



Columnas NACIONALES

29 septiembre 2024

REFORMA

TEMPLO MAYOR F. BARTOLOMÉ



ENTRE los desafíos inmediatos que enfrentará a partir del primer minuto del martes la administración de **Claudia Sheinbaum** hay uno que no estaba contemplado: un segundo rescate de **Acapulco**.

Y ES QUE la situación en el puerto guerrerense por las inundaciones provocadas por "John" ya hizo crisis y la **población damnificada** demanda soluciones rápidas.

PARA COLMO, la nueva tragedia que acumula hasta ahora una **docena de muertos** ocurre en uno de los peores momentos que ha vivido ese polo turístico.

LOS DAÑOS que dejó "Otis" en 2023 no han sido reparados del todo, el embate del **crimen organizado** ha alejado a los viajeros y, si eso fuera poco, el nuevo desastre natural ocurre en uno de los meses de menor actividad turística conocido por los acapulqueños como "septihambre".

YA SE VERÁ qué tan rápido se moviliza la estructura del nuevo gobierno para atender la emergencia y, sobre todo, de dónde sacan recursos, pues el **Fonden** es un mero recuerdo de otras épocas.

• • •

ALLÁ en **Toluca** se quedaron con cara de Whaaat? al enterarse de que la ex priista **Alejandra del Moral**, ya rebautizada en las aguas de la **4T**, se convertirá en la nueva directora de la Agencia Mexicana para la Cooperación Internacional para el Desarrollo.

LA NOTICIA no cayó nada bien dentro del gobierno mexiquense, en primer lugar, porque no olvidan lo que consideran ofensas y descalificaciones de Del Moral cuando contendió con **Delfina Gómez** por la gubernatura.

PERO AHÍ no acaba la cosa, pues entre los auditores mexiquenses también hay reparos, ya que aseguran que la ex priista aún tiene cuentas por aclarar en su paso como alcaldesa de **Cuautitlán Izcalli** y por la Secretaría de Desarrollo Social de la entidad, dado que presumen el uso de **recursos públicos** para los programas sociales con los que se apuntaló su campaña como candidata del **PRI**.

EN EL gobierno morenista mexiquense dicen que, ahora que Del Moral estará manejando recursos internacionales como titular de la **Amexcid**, quizás hubiera sido prudente que les pidieran referencias, como en cualquier otro trabajo.

• • •

SI HAY quienes se ilusionaron con que la carrera política del ex subsecretario de Salud y actual asesor presidencial **Hugo López-Gatell** se convertiría en una cosa del pasado a partir del 1 de octubre, se van a ir de espaldas.

TAL PARECE que hay la intención de enviarlo lejos... y no precisamente a la finca de **Andrés Manuel López Obrador**, sino a Ginebra como representante de México ante la **Organización Mundial de la Salud**.

VAYA premio para el artífice del desastroso manejo de la pandemia de **Covid-19**.



BAJO RESERVA

AMLO y Sheinbaum, mal protegidos

::::: Cuando faltaban apenas horas para que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** deje el cargo y se lo entregue a **Claudia Sheinbaum**, la seguridad de ambos falló. En Tepic, Nayarit, las medidas de protección al mandatario saliente y la presidenta entrante fueron tan ineficientes que un trabajador del Poder Judicial pudo infiltrarse al hotel donde



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Daniel Asaf

pernoctaron y logró subirse al elevador con ellos y cuestionarlos sobre la reforma judicial. Al bajar, el manifestante fue aislado por **Daniel Asaf**, jefe de la Ayudantía Presidencial, hubo empujones y gritos, mientras que Sheinbaum y López Obrador salieron como pudieron del hotel. El joven sólo quería protestar y no pasó a mayores, pero está claro que de haber un esquema de seguridad bien diseñado, nunca

habría tenido la oportunidad de acercarse de esa manera y quedar dentro de un elevador con ellos. Más allá de la retórica de que el pueblo los cuida, deben tener una protección de nivel de jefes de Estado.

Trabajadores del PJ adelantan el Día de Muertos

::::: Nos dicen que trabajadores del Poder Judicial y grupos de la sociedad civil que apoyan su protesta contra la reforma lopezobradorista recién aprobada adelantarán el Día de Muertos con una megaofrenda. El peculiar altar será colocado mañana en el Monumento a la Revolución. Los asistentes, nos cuentan, vestirán de negro, para despedir el sexenio. Por más que la aplanadora de Morena y aliados haya aprobado las modificaciones a la Constitución, nos dicen, eso no significa que el movimiento de los trabajadores haya bajado los brazos, porque con las prisas para darle su "regalo" al Presidente saliente, los legisladores no pusieron atención en cuestiones técnicas que se verán descarriladas, por no mencionar la complicadísima elección de jueces, magistrados y ministros que tendrá que organizar el INE y que no sabe por dónde empezar.

Despidos masivos de Fonatur en el Senado

::::: Nos cuentan que la austeridad republicana ya le pegó a los trabajadores de más bajos ingresos en el Senado, la mayoría personas de la tercera edad, algunos con enfermedades, madres solteras y jóvenes, ya que el organismo gubernamental Fonatur, que ofrece su servicio de limpieza y mantenimiento vía el *outsourcing* que tanto criticó el gobierno saliente pero que no dejó de practicar, con la llegada de los nuevos liderazgos legislativos, ordenó un recorte masivo de cientos de personas que tienen salarios que rondan los 7 mil pesos mensuales. Aquí sí aplicaron la máxima de "primero los pobres".

El SME, arrepentido de su apoyo a Bartlett

::::: Nos dicen que quienes están felices de que **Manuel Bartlett** terminará su gestión al frente de la Comisión Federal de Electricidad son los integrantes de la cooperativa de LF del Centro, conformada por trabajadores del Sindicato Mexicano de Electricistas. Nos cuentan que a pesar de los compromisos del poblano cuando fue senador para impulsar esta empresa de la economía social y al respaldo que le dieron cuando fue candidato y senador, don Manuel apenas llegó a la empresa estatal y se olvidó de sus aliados e incluso bloqueó los pocos contratos que tenían para privilegiar a las empresas privadas, incluso extranjeras, que tanto demonizó en su carrera política.

FRENTE POLÍTICOS

1. Don nada. Carlos Manuel Merino, el gobernador interino de Tabasco, ha pasado inadvertido. Ya se va. Asumió el cargo en 2021, no por elección popular, sino por designio de su predecesor, **Adán Augusto López**. Su mandato estuvo marcado por la inexperiencia y la falta de autoridad, como lo demuestra que Tabasco, bajo su gestión, se hundió en los índices más altos de criminalidad, dejando a la población aterrorizada. Para colmo, su equipo es una bomba de egos desatados, protagonizando pleitos ridículos que sólo exhiben su incapacidad de gobernar. Si Tabasco sobrevivió, no fue gracias a él.

2. Continuidad total. Claudia Sheinbaum, presidenta electa, no deja lugar a dudas: su gobierno será la secuela directa de la 4T que inició **Andrés Manuel López Obrador**. Desde Tepic, confirma que no habrá marcha atrás ni corrupción ni privilegios. Eso sí, con el “humanismo mexicano” y “los pobres primero” como bandera, promete que los programas de Bienestar llegarán hasta la Constitución. La doctora no escatima en promesas: más infraestructura, trenes, carreteras y el fortalecimiento del puerto de Nayarit. Su reto será levantar todo lo que prometió y no pudo el pésimo mandatario **Miguel Ángel Navarro**. Gracias.

3. Época de despedidas. Andrés Manuel López Obrador asegura irse “contento y tranquilo”, dejando como herencia una Constitución restaurada a sus “orígenes de justicia y libertad”. Con 20 reformas, promete devolver el sentido de bienestar que, asegura, los neoliberales le arrancaron. La “nueva” Constitución llevará los programas de apoyo al rango constitucional, un legado imborrable para el pueblo. **López Obrador** confía en **Claudia Sheinbaum**, su sucesora, destacando su preparación y experiencia. Al final, lanza un dardo al Poder Judicial: “No se dejen manipular”. Se va satisfecho.

4. Lady sonrisas. Luisa María Alcalde, nueva presidenta de Morena, dice que la “raíz” del partido es que todos puedan aspirar a ser felices. Así, sin rodeos, asegura que ésa es la “bella y noble causa” del movimiento. Parece una dosis de optimismo para un partido que, entre pleitos y reformas, no siempre pinta un escenario tan color de rosa. **Luisa Alcalde**, fiel al proyecto de **López Obrador** desde sus días en la UNAM, sube un peldaño más en su carrera meteórica. ¿Felicidad para todos? Suena lindo, pero gobernar es más que sonreír. Morena tendrá que demostrar que no todo es discurso, sino resultados. Y ahí sí, el que ríe al último, ríe mejor.

5. Diplomacia vintage. Alicia Bárcena, canciller de México, desempolva viejas ideas y propone reformar el Consejo de Seguridad de la ONU. Busca eliminar el veto de potencias como EU o Rusia, o al menos limitarlo en casos de genocidio y crímenes de guerra. Suena ambicioso, pero es un *déjà vu* diplomático: propuestas como ésta llevan décadas atascadas. En su discurso, **Bárcena** no se olvida de Ecuador, condenando la toma de la embajada mexicana en Quito en abril pasado, una violación flagrante del derecho internacional. Reformas o no, la diplomacia mexicana sigue jugando en ligas mayores.



Sacapuntas

ANFITRIONA DE LA ÚLTIMA GIRA CONJUNTA



MARA LEZAMA

› Será la gobernadora de Quintana Roo, **Mara Lezama**, la anfitriona de la última gira conjunta entre la presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, y **Andrés Manuel López Obrador**, quien este lunes a la medianoche termina su gestión como titular del Ejecutivo federal. Hoy, ambos inauguran en esa entidad la estación Chetumal del Tren Maya. Se prevé que haya discursos de despedida para el tabasqueño, y de bienvenida para Sheinbaum, quien el martes ya portará la banda presidencial.



NORMA PIÑA

LA CORTE, PRESENTE EN TOMA DE POSESIÓN

› Nos dicen que los 11 ministros de la Suprema Corte, encabezados por **Norma Piña**, asistirán este martes a la toma de posesión de **Claudia Sheinbaum** como Presidenta de México. Es decir, en la ceremonia de investidura estarán presentes los tres poderes, pese a los diferendos provocados por la aprobación de la Reforma Judicial.



RICARDO TREVILLA

LISTA PARA SER PROMULGADA

› Este domingo se promulga la constitucionalidad de la reforma que traslada la Guardia Nacional a la Sedena, que encabezará a partir del martes **Ricardo Trevilla**. Para tales efectos, el Senado, presidido por **Gerardo Fernández Noroña** sesiona a las 16:00 horas; y la Cámara de Diputados, encabezada por **Ifigenia Martínez**, a las 19:00 horas.



ALICIA BÁRCENA

ADELANTA A LA ONU POLÍTICAS DE SHEINBAUM

› Ante la Asamblea General de la ONU, la canciller **Alicia Bárcena** destacó la asunción de **Claudia Sheinbaum** como primera presidenta de México. Adelantó que con ella se profundizará el combate a la pobreza, la prosperidad compartida y la protección y respeto al medio ambiente. "Lo que ella dijo: 'no ilegal sola, ilegalamos todas'", asentó.



LEONARDO LOMELÍ

ABRE UNAM CENTRO DE ACOPIO

› Este lunes, la UNAM abre una campaña para apoyar a los damnificados por el huracán John, sobre todo en Guerrero. La casa de estudios, encabezada por el rector **Leonardo Lomelí**, instalará un centro de acopio en el Estacionamiento 8 del Estadio Olímpico Universitario, que permanecerá abierto de lunes a sábado, de 10:00 a 18:00 horas.



JESÚS MADUEÑA MOLINA

OTRA PERSECUCIÓN CONTRA LA UAS

› Sigue el asedio contra la Universidad Autónoma de Sinaloa. Ahora, la Fiscalía del estado, a cargo de **Claudia Zulema Sánchez Kondo**, vinculó a proceso al rector **Jesús Madueña Molina**, por ejercicio indebido del servicio público. Por eso, le prohibió salir del país y le ordenó acudir cada mes ante la unidad de medidas cautelares.



FRANCISCO HERNÁNDEZ JUÁREZ

SE COMPLICA SU REELECCIÓN

› Se atoró la décimo tercera reelección de **Francisco Hernández Juárez** como dirigente del Sindicato de Telmex. La Secretaría del Trabajo no le ha querido dar la toma de nota, por incumplir con la cuota de equidad en su Comité Ejecutivo Nacional, entre otras irregularidades. Lleva 48 años como líder de ese gremio y quiere llegar a 52.

EL CABALLITO

En el Centro Histórico, solo ventas al menudeo



FOTOS: ARCHIVO EL UNIVERSAL

Fadlala Akabani

:::: Quien se pronunció porque en los establecimientos del Centro Histórico únicamente se oferte mercancía al menudeo fue el secretario de secretario de Desarrollo Económico, **Fadlala Akabani**, y es que durante su comparecencia en comisiones del Congreso de la Ciudad de México, el secretario reconoció que hay un cambio en el “rostro del comercio” en el primer cuadro de la Ciudad, esto por supuesto, a raíz de la proliferación de bodegas, particularmente de origen chino, que venden bajo este esquema. Eso sí, el secretario señaló que aunque ya han sostenido pláticas al respecto

con los involucrados, ya corresponderá a la próxima administración entrarle al tema.

Se lleva los elogios Jesús Esteva

:::: Una despedida con muchos elogios tuvo el secretario de Obras y Servicios, **Jesús Esteva**, durante su última comparecencia ante comisiones unidas en el Congreso capitalino, incluso el presidente de la Comisión de Desarrollo e Infraestructura Urbana, **Israel Moreno** (PVEM), afirmó que el secretario fue uno de



Jesús Esteva

los que más trabajó y más resultados dio. Don Jesús, próximo titular de la Secretaría de Infraestructura Comunicaciones y Transportes, recibió con una gran sonrisa los halagos y de paso les dejó algunas recomendaciones como el mantener el Sistema de Gestión y Centro de Control de y Seguimiento de Incidencias que está encargado del diagnóstico de cómo está la red vial

y los diferentes incidencias y con ello implementar acciones.

Los ausentes en la reunión entre Batres y los alcaldes alectos

:::: A solo unos días de que los alcaldes electos rindan protesta al cargo, el jefe de Gobierno, **Martí Batres** sostuvo una reunión con quienes resultaron ganadores en las elecciones del 2 de junio y son de extracción morenista. La imagen la compartió el mandatario a través de su cuenta de X, aunque de inmediato hubo quien notó la ausencia de el edil electo en Álvaro Obregón, **Javier López Casarín**, y la de Xochimilco, **Circe Camacho**.



Martí Batres

Los mal pensados ya andan haciendo elucubraciones sobre el motivo de estas ausencias que, por cierto, dicen, no tiene que ver con diferencias políticas. Aunque eso sí, por lo menos en la foto ya no salieron.

**ENRIQUE
KRAUZE**

www.enriquekrauze.com.mx



*El presidente insultó, calumnió
y difamó a quienes antes decía admirar.
Fue un sembrador de odio.*

Para que conste

En la larga lista de insultos, calumnias, mentiras y afirmaciones abusivas o frívolas que no merecen respuesta –aunque las diga el presidente en público y aprovechándose de su cargo–, algunas me conciernen porque afectan a otros y porque sé, como historiador, que al basurero de la historia tardan en llegar dichos que no fueron refutados en su momento.

El fondo de las 474 menciones que me dedicó en su sexenio se resume en la difamación de que serví a los gobiernos del PRI y el PAN y me serví de ellos.

Para refutar a López Obrador, mi abogado es el propio López Obrador:

“... el aspirante a la gubernatura de Tabasco, Andrés Manuel López Obrador, propuso que en caso de admitirle el Presidente (Salinas) la dimisión a Carpizo (secretario de Gobernación), este pueda ser sustituido por un representante de la sociedad civil como Enrique Krauze...”, *Reforma*, página 2A, 26 de junio de 1994.

“Trascendió que durante las negociaciones fue vetado (por el PRI) para la Presidencia del Consejo General del IFE el intelectual Enrique Krauze propuesto por el PAN y el PRD...”, *Reforma*, primera plana, 30 de octubre de 1996 (AMLO preside el PRD).

En 2003, cuando se lo agradecí personalmente, me invitó a su proyecto político. Le expliqué que yo no aspiraba a puestos. Ya entonces AMLO

había sido entrevistado dos veces por Clío para los documentales que hicimos sobre el sexenio de Salinas y la historia del PRD.

En nuestro breve trato, percibí su carácter intemperante. Nada me desconcertaba más que su naturalidad para articular un discurso de polarización. No obstante, declaré mi oposición a su desafuero (*La Jornada*, 10 de abril de 2005). Y, del mismo modo, en 2006 repudí la campaña que lo comparaba con Hitler.

“El mesías tropical” se publicó en *Letras Libres* el 1 de junio de 2006. Era ante todo el retrato psicológico y moral de una persona con un trasfondo oscuro, violento, vengativo. Registré su completo desinterés del mundo exterior, su ignorancia económica, su desprecio del derecho y su autoritarismo político: nada tenía que ver AMLO con el liberal Juárez, el demócrata Madero y el presidente Cárdenas. Al final, señalaba la convergencia de dos delirios suyos: equipararse con Jesucristo y ostentar la naturaleza tropical del poder tabasqueño. Su triunfo me parecía inminente, y por eso advertí: “México perderá años irre recuperables”.

A principio de 2012, cuando AMLO comenzó a hablar de “la República amorosa”, le tomé la palabra. En una entrevista en el Canal 11, dije: “Voy a ver si sigue siendo un hombre dogmático [...] que tiene un culto de su propia personalidad y lo promueve [...] Si cambia esa actitud, si modifica su programa [...] consideraré seriamente darle mi voto”.

Días más tarde, unos amigos nos convocaron a cenar. Volvió a invitarme a su proyecto. Dijo que habían sido injustos conmigo, que he sido un liberal y un demócrata, recordó mi batalla por

el voto en Chihuahua, y agregó: “nunca olvidaré que me defendiste cuando dijeron que me parecía a Hitler”.

Lo olvidó al llegar al poder y puso en práctica la estrategia de Goebbels: mentir incesantemente buscando que la mentira se vuelva la verdad. La Secretaría de la Función Pública tenía todos los elementos necesarios para saber cuánto había gastado el gobierno en anuncios y suscripciones de *Letras Libres*. Pero AMLO prefirió recurrir a sus cálculos biliares y, por ejemplo, en la mañanera del 26 de julio de 2023 mintió exhibiendo una tabla según la cual yo había “cobrado” al gobierno de Peña 144 millones de pesos.

No somos iguales. Él no dijo ni pío por los muertos del 68 y del 10 de junio; yo participé en el movimiento estudiantil y estuve presente en la matanza del Jueves de Corpus, sobre la que escribí un testimonio. No sé de qué ha vivido AMLO, además de sus puestos públicos; yo he vivido de mis libros y de empresas culturales privadas que nunca han dependido, en absoluto, del dinero oficial. Él es quien se subió al tren del PRI en 1976 y se bajó hasta fines de 1988; yo critiqué a todos los gobiernos a los que él sirvió y a los siguientes (incluido el suyo) en varios libros y centenares de ensayos, artículos, entrevistas, conferencias, audios, videos publicados en decenas de medios mexicanos y extranjeros.

Su sexenio comenzó con la idea de transformar a México. En vez de ello, destruyó sus instituciones y dañó profundamente la democracia. No sembró vida: sembró odio. Hubiera querido equivocarme, pero es verdad: México ha perdido años irre recuperables.

Agenda ciudadana

LORENZO MEYER

La 4T como régimen

Ayotzinapa es nuestro corazón de las tinieblas.

Una sociedad harta de una larga cadena de impunidades reclama con fuerza el esclarecimiento definitivo de la desaparición forzada hace diez años de 43 jóvenes normalistas de Ayotzinapa. La naturaleza brutal de ese crimen y la manera igualmente siniestra y absurda con que se trató entonces de dar por cerrado el caso son otras tantas razones que justifican el esfuerzo por generar ya un nuevo régimen.

Es frecuente que se equipare al gobierno de Andrés Manuel López Obrador (AMLO) con la Cuarta Transformación (4T) del régimen político del México independiente. AMLO y 4T han sido tomados como sinónimos. Sin embargo, con el fin del sexenio, el retiro total de AMLO y el inicio de la presidencia de Claudia Sheinbaum la 4T también tiene que modificar su identidad: de equipararse con un período presidencial y un líder debe ahora transitar a reconocerse como el inicio de un régimen nuevo.

Un propósito central del proyecto anunciado por AMLO como parte de su empeño por alcanzar la presidencia fue justamente el poner fin al régimen vigente desde inicios del siglo pasado y muy identificado con los intereses de una oligarquía formada y crecida a su sombra. Ese régimen surgido de una rebelión popular en 1910 inspirada por la simple pero poderosa bandera maderista del “Sufragio efectivo, no reelección” se convirtió en revolución social porque hizo suyas las demandas del agrarismo zapatista, del nacionalismo carrancista y del sindicalismo de un naciente movimiento obrero. El sexenio cardenista combinó esos tres elementos y los convirtió en el corazón ideológico del entonces nuevo régimen.

Sin embargo, unos cuantos años más tarde el discurso revolucionario se difuminó, la realidad política viró definitivamente hacia la derecha y la corrupción del grupo gobernante más el autoritarismo presidencial sostenido por un partido corporativo desembocó en un neoliberalismo descarnado que acrecentó el carácter oligárquico y concentrador de la riqueza del sistema. Fue en ese entorno político, social y cultural que encontró eco el llamado de AMLO a movilizar a los sectores populares y dar contenido al voto para cambiar la naturaleza misma del régimen.

El sexenio que será presidido por Claudia Sheinbaum dispone ya de las señales para orientarse en los caminos que ha prometido recorrer, pero eso no implica que no tenga que enfrentar grandes obstáculos. AMLO ganó la “madre de todas las batallas” al viejo orden, pero su sucesora, Sheinbaum, su equipo y Morena tienen una doble tarea que está llena de incógnitas y peligros: continuar con la demolición de lo indeseable que aún se mantiene en pie, pero sobre todo avanzar en la construcción de lo nuevo.

La sociedad demanda abiertamente y también por la vía de las encuestas que se recupere la seguridad y el control territorial que el crimen organizado le ha arrebatado al Estado. Es igualmente importante enfrentar un mal social histórico, el de la pobreza. Pobreza y desigualdad han ido de la mano, pero no son lo mismo y hay que diseñar políticas específicas que lleven a disminuir la desigualdad hasta hacerla socialmente tolerable. La reforma del poder judicial apenas se ha iniciado y debe desembocar en algo que sea evidentemente superior a lo existente. Salud y educación públicas son campos que deben convertirse en fuentes de legitimidad política, lo mismo que el combate a la corrupción en los niveles medios y bajos del aparato gubernamental y que son los que más se perciben al nivel ciudadano. En fin, que la batalla para mantener y solidificar el apoyo mayoritario para que la 4T se transforme en nuevo régimen, no está aún ganada. ●



El próximo martes llegará una nueva era, o al menos eso se dice. Por primera vez una mujer asumirá la Presidencia de México, lo que debería ser toda una celebración... debería. Sin embargo, **Andrés Manuel López Obrador** ha hecho lo humana y políticamente posible para asegurarse de que esta "nueva era" no huela a cambio, ni tantito y **Claudia Sheinbaum** se lo ha permitido.

El inquilino de Palacio Nacional se ha encargado de que el camino de la Presidenta electa esté pavimentado, adoquinado, iluminado y con señalización específica: "siga recto los designios del señor". Sí, el todavía Presidente hizo de todo, incluyendo violar la ley flagrantemente, para que quien contendiera por Morena —fuera quien fuera— ganara las elecciones presidenciales; sí, su popularidad y estrategia electoral funcionaron para que arrasara su partido en todo el país, pero para él y su gente eso le da derecho de seguir dictando las reglas del juego. Es a su manera o no hay manera.

Sheinbaum, mientras tanto, divide opiniones. De un lado, tiene a los fieles seguidores del lopezobradorismo esperando que continúe con la misma devoción religiosa el evangelio de la 4T.

Del otro, están los optimistas, los que han visto demasiado *La Rosa de Guadalupe*, que piensan que romperá las cadenas y se pondrá a cantar su versión de *Libre soy, libre soy*, al estilo de *Frozen*, o mejor aún, como **Lupita D'Alessio**: "Hoy voy a cambiar, sacar a la luz mi coraje, entregarme a lo que creo y ser siempre yo, sin miedo... Volar libre con todos mis defectos para poder rescatar mis derechos y no cobrarle a la vida caminos y decisiones; hoy quiero y debo cambiar".

Esos mismos consideran que la silla presidencial tiene poderes mágicos y que una vez sentada ahí, cualquier persona se transforma, la iluminan los astros y de repente, como Mumm-Ra *El Inmortal* de los Thunder Cats, "ya siente el poder". Confían

en que la pesadilla de estos últimos años termine el 1 de octubre y que, con algo de suerte, la futura Presidenta aprenda de los errores para no repetirlos. *Spoiler alert*: esto no va a pasar.

Otros más consideran que vendrá un cambio, pero no inmediatamente, porque la jefa de Gobierno está atada de manos. Le dejaron un gabinete Minotauro, sólo que aquí tiene el cuerpo de **Sheinbaum** y la cabeza de **López Obrador**, y un partido con olor a pejelagarto. Está en arenas movedizas donde cualquier movimiento en falso la va

a hundir irremediamente y los pejistás no le echarán ni un palito para salvarla.

Como si eso no fuera suficiente, el fango en el que está es peor que el de Acapulco porque los retos que vienen no son precisamente un paseo por Chapultepec. **Sheinbaum** tendrá que enfrentarse a una tormenta perfecta. El cocktail explosivo incluye desde el repudio o, en el mejor de los casos, la indiferencia interna-

cional, en que a México se le compara más con Cuba y Corea del Norte que con Dinamarca o Suiza.

Un déficit público histórico, una reforma judicial que está minando la confianza hasta de los más crédulos, el crecimiento económico más raquítico en 36 años y una violencia galopante.

Y para coronar el caos, la que será Presidenta a partir del 1 de octubre tendrá que lidiar con un expresidente muy activo, ése que había dicho que se iría a su rancho, pero que, al parecer, ha decidido que desde la capital es más emocionante ver crecer a sus plantitas.

¿Quién tendrá razón sobre **Claudia Sheinbaum**? Sólo el tiempo lo dirá y dependerá mucho de que **López Obrador** deje esa actitud del borracho que insiste en quedarse más tiempo en la fiesta, aunque ya todos estén recogiendo las sillas y le hayan prendido las luces.

Hay quienes confían en que la futura Presidenta aprenda de los errores para no repetirlos.



Glosario 4T (primer piso)

• El arte de interpretar los conceptos utilizados por la Cuarta Transformación se facilita con la consulta de este listado.

El martes 1 de octubre inicia la segunda etapa de la 4T, y es la oportunidad para recordar los conceptos emblemáticos del primer piso. Usted sabe, aquellas frases que se pronunciaban en las conferencias matutinas de Palacio Nacional, aunque las palabras significaban una cosa, los hechos demostraban otra y la realidad se percibía de manera distinta entre *fifis*, conservadores, neoliberales, enemigos de la nación, pueblo bueno y pueblo uniformado.

Y como vamos por el segundo piso, pues mejor revisamos los cimientos, ¿no cree?



—**Abrazos y no balazos:** Estrategia gubernamental de combate al crimen organizado, que dejó más muertos en Sinaloa, Zacatecas, Guanajuato y Chiapas, y obligó al Ejército a permanecer en las calles con tareas de seguridad.

—**Adoctrinamiento:** Ideología del gobierno de la 4T que se plasmó en los libros de texto gratuitos de la Nueva Escuela Mexicana.

—**Adversario:** Conservador poderoso que pertenece a la oposición y que infiltra movimientos, compra actores, paga a organizaciones civiles, medios de comunicación y también recibe recursos de Estados Unidos.

—**Ahorro:** Se logra con la extinción de fideicomisos y fondos catastróficos. El próximo ahorro saldrá de la desaparición de organismos autónomos.

—**Antiviral:** Plato de mole con guajolote que se sirve Puebla y que ayudó en la pandemia (según Miguel Barbosa).

—**Avión presidencial:** Aeronave que se ofreció en renta para bodas y XV años, pero que ni en rifa salió. Véase también definición de rifa.

—**Catafixia:** Voto a cambio de impunidad y fuero (pregúntele a los senadores Corral y Yunes).

—**Conservadores:** Adjetivo. Aplica a exconsejeros del INE, medios de comunicación, organizaciones de la sociedad civil, académicos de la UNAM, padres de hijos con cáncer y opositores.

—**Deshonestidad intelectual:** Revelación de *moches* a través de un libro testimonial. Véase definición de *moches*.

—**Diezmo:** Cooperación que trabajadores de la administración pública dan voluntariamente a fuerzas para las campañas electorales. Una especie de pase de charola. (ejemplo: Delfina Gómez descontó 10% del salario de sus trabajadores en el municipio de Texcoco).

—**Ejército:** Personal heroico con tareas de seguridad, construye aeropuerto y sucursales del Banco del Bienestar, resguarda refineras, controla aduanas, opera las pipas para abastecer gasolina, siembra árboles, rescata a la población de inundaciones, atiende la emergencia sanitaria, aplica vacunas y quizá le encarguen los tamales de la Candelaria.

—**Embajada:** Premio para los políticos de oposición leales a la 4T (como la catafixia).

—**Estados Unidos:** País cabildero que está en contra de la reforma eléctrica y judicial, y cuyas empresas hacen *lobby* en el Congreso y en la Suprema Corte. También financia a las organizaciones de la sociedad civil.

—**Fuero:** Pregúntele al senador Noroña.

—**Habitante de la Del Valle:** Ciudadano aspiracionista que habita en una colonia de la Ciudad de México con mayor pensamiento conservador que en Las Lomas.

—**Infodemia:** Plaga viral.

—**Legisladores de la oposición:** Traidores a la patria.

—**Ley Gatell:** Avala la dieta 4T (tacos, tortas, tamales y tlayudas, se prohíben los gansitos).

—**Medios de comunicación:** Sinónimo de “prensa fifi”, que está al servicio de la mafia del poder.

—**Militarización:** Estrategia gubernamental que da todo el presupuesto, obras emblemáticas, aeropuertos, aduanas y tareas de seguridad al Ejército y la Marina.

—**Ministros:** Abogados patronales o defensores de empresarios.

—**Moches:** Tajada de millones de pesos que salen del erario y que se entregan en efectivo, en maletas, en ligas o en sobres amarillos, por debajo de la mesa.

—**Moronga azul:** Sangre que corre por las venas de los “bien nacidos”, quienes leen *best sellers*.

—**Oposición:** Conservador, que congenia con la mafia del poder. Léase también, adversario.

—**Plan C:** Aplanadora en el Congreso de la Unión.

—**PRIAN:** Reconciliación priista con el PAN, luego de la ruptura del PRIMOR.

—**Quién es quién:** Estrategia de gobierno para evidenciar al que piensa diferente. No es mentira, pero exageran.

—**Redes sociales:** Mutación de “benditas” a repositorio de intereses vinculados a la delincuencia común y de cuello blanco.

—**Rifa:** Compra voluntariamente a fuerzas de un cachito de Lotería (aplica para oficiales mayores, funcionarios de gobierno, senadores y diputados de Morena).

—**Siervos de la nación:** Brigadas de jóvenes adscritos a la Secretaría de Bienestar que recorren el país para levantar censos, inscribir, verificar beneficiarios, repartir tarjetas o ayudas de los programas sociales del gobierno federal.

—**Susana Distancia:** Superheroína que pretendió salvar a México de la pandemia y lucharía contra Ivana Empeorar, Zoila Enferma, Elmo Ribundo, Aquiles Contagio y Johnny Respiro.

—**Vacuna:** Frase religiosa para detener al coronavirus. “Detente enemigo que el corazón de Jesús está conmigo” (se dice mientras se muestran las estampitas de los santos)

—**Videoescándalos:** Referencia a Bejarano, panistas y priistas, pero mejor no decimos ni Pío.



HERNÁN GÓMEZ

FUERA DE TONO



La oportunidad de Claudia

Fui a las mismas escuelas que Claudia Sheinbaum y sus hijos. Cursé la primaria en el Herminio Almeyda, que estaba apenas a unas cuadras del Bartolomé Cossío, donde ella estudió. Eran colegios particulares del sur de la Ciudad de México, de clase media y corte progresista, donde antes que un pensamiento de obediencia, aprendías a pensar de forma crítica. Tuteabas a los maestros, podías cuestionarlos o pararte en una asamblea a decir lo que no te pareciera.

De niño, y luego de adolescente, cuando pasaba frente a Bartolomé para tomar el transporte público, ni por asomo hubiera pensado que de una escuela así podía surgir la próxima presidenta de México. Mucho menos que sería una mujer y una líder del CEU, ese movimiento estudiantil que veíamos con interés y admiración. Todo eso, junto a su formación intelectual y científica, nos hace sentir a varios identificados con Claudia.

No solo por tener el corazón en el lugar correcto, sino también porque en su formación posee los recursos para evitar el pensamiento dogmático que caracteriza a ciertos cuadros de la izquierda y el obradorismo. Porque la formación de Claudia le permitirá actuar a partir de un pensamiento es-

tructurado y una racionalidad necesarias en esta segunda etapa de la 4T.

A mí y a muchos nos ha agradado el discreto encanto de su sencillez, la ausencia de esa grandilocuencia tan frecuente entre muchos políticos, y la manera como tiene los pies bien plantados en la tierra. Ojalá el poder no le haga perder esas cualidades.

Pienso que Claudia sorprenderá a más de uno, pero también que tomará tiempo verla plenamente en acción. No es fácil sustituir un liderazgo carismático y tan popular como el de López Obrador sin romper con él (cosa que ni puede ni debe hacer), sin comprometer la unidad del partido o sin generar un problema de gobernabilidad.

Después de toda una vida como luchador social y dirigente político, no debe ser fácil para AMLO entender realmente que le toca dar un paso al costado. Lo hemos visto en estos cuatro meses de transición en los que el presidente parece haber sentido que debía ejercer una suerte de tutela sobre

Claudia, lo que redujo considerablemente su margen de maniobra y la obligó a invertir un valioso tiempo en numerosas giras con el Presidente.

Seguramente ella hubiera preferido dedicarse de lleno a planear su próximo gobierno, a reunirse con actores clave y a formar la estructura administrativa necesaria para operar. En cambio, fue el presidente y su agenda quienes marcaron la pauta, incluso con una reforma judicial que hoy genera una enorme incertidumbre jurídica y un clima económico poco favorable. Difícilmente una gobernante querría iniciar una gestión así y apostar de esa manera el capital político de la última elección.

Son varias ya las voces que —desde su misoginia, mala leche y ganas de que le vaya mal—, ya ven en Claudia a una simple “gerente” que se dedicará a administrar decisiones tomadas por un hombre, como si no pudiera tener capacidad política, visión y liderazgo. Nada más falso.

Lo que toca ahora es darle una verdadera oportunidad a Claudia, ser pacientes y confiar en ella.

Nota:

Por decisión de EL UNIVERSAL, me despido hoy de estas páginas agradeciéndole a su directiva el valioso espacio. A ustedes, queridos lectores, gracias por haberme acompañado todos estos años. Seguimos y no claudicamos. ●

@HernanGomezB

Claudia sorprenderá a más de uno, pero también tomará tiempo verla plenamente en acción. No es fácil sustituir un liderazgo carismático.

Fábulas

SABINA BERMAN

Claudia: más nueces y menos ruido

Me llega una invitación personal e intransferible para la toma de posesión de la Presidenta, estando yo entre pingüinos, en la Antártica.

—Carajo —suspiro.

Y mi primer impulso es quitarme el traje de material de rompevientos, los guantes y las botas, disfrazarme de persona de ciudad, y asistir. Nunca se repetirá la ocasión de la primera mujer tomando posesión de la Presidencia.

Y sin embargo no es así de fácil. Tendría que montarme a un barco, cruzar mar 5 días para salir de la zona de hielo polar, y luego cruzar cielo en dos vuelos. Solo el número de los días de la vuelta me hace desistir del intento.

Así que sentada en una piedra entre pingüinas a punto de expulsar su primer huevo del año, escribo mi felicitación a Claudia Sheinbaum y a mi patria, México, por este evento que hará historia.

No lo dudo: seguirán los cambios hacia la Izquierda, es decir: hacia más democratización, pero acaso los cambios de mayor trascendencia serán los cambios que feminizarán al país. Ya se sienten llegar desde lo formal hasta lo sustantivo.

El trato de Claudia es simplemente menos ríjoso que el de Andrés Manuel, le gusta mucho menos el conflicto y sus espectáculos, y tiene menos combates personales pendientes.

Como buena mujer que nació y creció en una cultura machista, sabe circunnavegar la eterna necesidad del macho de marcar su jerarquía superior ante otros machos; lo que no quiere decir que deja pasar los retos, solo que responde a ellos de forma estratégica. Mujer de poder, mueve una pieza en el tablero y ve suceder los resultados sin jactarse.

Así por ejemplo resolvió la crisis de la vacunación durante la pandemia. Abandonó los torpes lineamientos nacionales, se sentó a planear con una computadora sobre el regazo y sus propios técnicos, y en dos días la vacunación en la CdMx fluía con un ritmo impecable.

Así resolvió también la desigualdad de la Izquierda en los medios comerciales durante la campaña electoral. Colocó en cada mesa de análisis un vocero bien articulado, y con esa simpleza cambió el desequilibrio.

Y así ha resuelto una multitud de escollos. Mueve otra pieza en el tablero del poder, ve suceder los efectos, nunca los presume.

Además, venturosamente, es verdad que Claudia no llega sola al poder presidencial. Llega precedida por 6 años en que México se acostumbró a ver mujeres tomando decisiones y tomando la palabra pública, gracias a que en el año 2018 se volvió ley la paridad en los congresos del país y se volvió regla en los gabinetes de la Izquierda.

Llega además rodeada de un equipo donde las mujeres feministas son una mayoría. Jóvenes, muy bien preparadas, acostumbradas al estilo de la Jefa, así la llaman, un estilo de mando exigente, donde las cifras son la prueba de la eficacia.

—Cada mañana se despierta y abre su computadora aún en la cama y revisa cifras y más cifras —me lo confía una colaboradora. —Los números son su Biblia.

—La disciplina es la marca de Claudia —me lo dice otra. —Trabajar para ella es aceptar un rigor militar.

—Casi no duerme —me lo dice una tercera. —En la madrugada lee todo cuanto le escriben por whatsapp y lo que se escribe en la prensa sobre su trabajo. Aunque solo contesta lo que le parece imprescindible de ser respondido.

Y tiene la agenda feminista clara en su cabeza, según ella misma lo ha declarado. Abolir la violencia contra las mujeres y aumentar los servicios pro-familia.

Sí, ya se sabe, la Derecha estrenó hace unas semanas su enésima versión de la ya vieja y cansina historia que narra que López Obrador es un dictador: ahora aseguran que seguirá gobernando por la interpósita persona de Claudia, y que eso no dejará de suceder excepto si Claudia “se rebela”.

Lo verán solo en sus sueños. Esta es otra forma de gobernar con marca de mujer que todavía no conocen. Lo dicho: una forma despreocupada del machismo y sus eternas confrontaciones.

Claudia sí continuará las líneas marcadas por su padre político, porque está de acuerdo con ellas, pero al mismo tiempo añadirá un segundo piso a su proyecto. Habrá más construcción de infraestructura y más ayudas sociales; más ciencia, educación y feminismo: para ello ha inaugurado una flamante Secretaría de la Ciencia y una flamante Secretaría de la Mujer, precedidas por mujeres serias y capaces en cada campo; y habrá mayor disciplina y menos palabras.

Más nueces y menos ruido.

Le deseo toda la suerte a Claudia (nunca estorba la suerte) porque su éxito será el de todos (y en especial el de todas). ●

ULRICH RICHTER

El pacto de AMLO por la Presidencia

Transcurrieron los seis años de su mandato, recuerdo perfectamente dos días muy especiales en su vida política, cuando ganó la elección presidencial el dos de julio de 2018 y su toma de posesión el 1 de diciembre de ese año, de las cuales fui testigo.

Recuerdo también su amable invitación, por el año 2017, para sumarme a su campaña presidencial. Una vez iniciada su administración seguimos cada uno nuestro destino, claro muy distinto, usted como Presidente de México y el autor de esta columna como abogado postulante.

Una de las coincidencias que compartimos con el presidente Andrés Manuel López Obrador, tiene su origen en el humanismo. Desde mi primer texto, "Manual del Poder Ciudadano. Lo que México necesita", publicado por Editorial Océano en el 2011, puntualicé la imperiosa necesidad de la formación de ciudadanos, a partir de un humanismo cívico con un nuevo pacto social. AMLO lo llevó a una vertiente más amplia: El humanismo mexicano, que es el punto distintivo de su narrativa desde que encabezó la Jefatura de Gobierno del entonces Distrito Federal.

Aún más, AMLO ha actualizado un nuevo pacto social en favor de los más necesitados, aquellos que durante años no fueron tomados en cuenta. Es decir, esta Cuarta Transformación ha sembrado dicho acuerdo —ha germinado— y lo ha hecho con la mayoría del pueblo y, por ello, su alto porcentaje de aprobación.

Así, el pacto quedó renovado, tal y como se corroboró con el triunfo histórico en las urnas el pasado 2 de junio, teniendo al frente de esta nueva etapa a la Dra. Claudia Sheinbaum Pardo.

Hoy, al término de su mandato AMLO y el movimiento del que es parte, sabe que se continuará con dicho pacto, ahora con la primera Presidenta de México. Mientras, quien en breve será el exmandatario, seguirá gozando, como indiqué, de una buena popularidad, regresará a la cancha ciudadana y dejará de ser inquilino de la casa donde también vivió el republicano Benito Juárez.

Coincidimos con algunas batallas como la de Mexicana de Aviación, cumplió su palabra dada desde la campaña, revivir la línea aérea.

Marcó su gestión con un simbolismo nacional y lo caracterizó en sus mañaneras donde enmarcaba la agenda de la política del país.

Su mandato imprimió un estilo personal, cuyo sello es que fue interlocutor con los ciudadanos, transformando las narrativas de la política y el gobierno a las que estábamos acostumbrados. Y es que, a lo largo de sus años en la vida pública, todos tenemos una historia que contar de AMLO, cada quien desde su perspectiva.

El final de su mandato se caracterizó por llevar sus últimas reformas a la Constitución, agitando los vientos políticos.

Comparto como otros esta premisa, si le va bien al Presidente, le va bien a México, así que deseo que le vaya muy bien a la Presidenta la doctora Sheinbaum y, por ello, a México. ●

Abogado y activista, maestro en Ciencias Penales. Autor del libro "El ciudadano republicano y la cuarta transformación". @UlrichRichterM

La ministra del pueblo

LENIA BATRES GUADARRAMA

Hasta siempre, Presidente

Los seres humanos somos productos sociales, sin duda, pero algunas personas influyen determinadamente en aspectos específicos de nuestra vida.

En marzo de 1998, el presidente Ernesto Zedillo propuso al Congreso de la Unión convertir en deuda pública el Fondo Bancario de Protección al Ahorro (Fobaproa).

En mayo, el Partido de la Revolución Democrática (PRD), que encabezaba nuestro ahora presidente Andrés Manuel López Obrador, publica el "Manifiesto a la nación" para denunciar el fraude que se estaba proponiendo y, en junio, anuncia la realización de un plebiscito para consultar si se acepta que el Fobaproa se convierta en deuda pública.

Comienza el acecho, la seducción, a los legisladores del PRD para que votaran a favor de la medida.

Entonces, el presidente del Partido

pide una reunión con los integrantes de sus grupos parlamentarios. (Quizá haya sido la primera vez que fue a la Cámara de Diputados. La segunda debe haber sido el día de su comparecencia por el desafuero.) Nos pide que no dudemos, que no nos lo perdonaría el pueblo mexicano; que teníamos que ser muy firmes contra el desfalco millonario que estaba a punto de consumarse, y forma una comisión especial de dirigentes y legisladores, para organizar la consulta y formular una propuesta alternativa.

La propuesta alternativa se elaboró, se contrató incluso espacio en medios de comunicación para difundir el desfalco, se hizo propaganda en todo el país y se realizó la consulta.

No logramos impedir la aprobación del Fobaproa, pero ese fue el primer esfuerzo nacional al que siguieron múltiples para denunciar, presentar propuestas alternativas y empre-

der grandes campañas territoriales contra las reformas neoliberales.

Con López Obrador, muchos aprendimos de cómo transformar realidades con la construcción de alternativas, la difusión informativa, la consulta popular y, sobre todo, con la congruencia personal.

López Obrador nos enseñó que podíamos lograr objetivos con trabajo sistemático y estratégico. Antes de él la izquierda era voluntarista, azarosa, desordenada. Voluntarista y poco enfocada en resultados. Parecía decidida a dejar constancia testimonial, más que a transformar la realidad. Por eso, no escatimaba en el desperdicio de los escasos recursos con que contaba.

El presidente Andrés Manuel nos enseñó a planear los resultados, con trabajo sistemático, estratégico, con la preparación de los mensajes y su difusión directa y a través de múltiples medios. Por eso ha sido un gran productor de dirigentes sociales y políticos.

En general, no le gustan los abo-

gados, por su halo de soberbia fértil en la reproducción de verdades irracionales, más que creador de instrumentos útiles para transformar y consolidar las transformaciones sociales.

Personalmente, me quedaré con la transmisión de su sabiduría entrañable, sin par; de su enseñanza permanente.

Espero haber aprendido, entendido bien sobre las necesidades de regeneración para la transformación.

No digo nada nuevo, pero debo decirlo: Lo vamos a extrañar, señor Presidente. Vamos a extrañar su liderazgo, a veces involuntario. Vamos a extrañar que nos siga acompañando en esta transformación que impulsó toda su vida. Vamos a extrañarlo en las recomendaciones de mesura y en sus relatos históricos. Vamos a extrañarlo en su visión siempre mucho más adelante que cualquiera.

Hasta siempre, presidente López Obrador. ●

*Ministra de la Suprema Corte
de Justicia de la Nación*

Antes de él la izquierda era voluntarista, azarosa, desordenada y poco enfocada en resultados.



Balance político de AMLO

La nota más importante del sexenio es política, el liderazgo disruptivo de **López Obrador** que puso toda su energía a provocar una ruptura brusca con los gobiernos del pasado y plantar un proyecto distinto. El suyo ha sido un gobierno de confrontación y contrastes, en que el mayor acierto fue poner por delante prioridades sociales relegadas por sus antecesores, y el mayor error atrapar el cambio en su dominio personal.

El Presidente termina como líder indiscutido de la 4T y sin el fardo de la catástrofe que se auguraba a su gobierno. Lo cierra con una aprobación popular tan alta como la que sumó y capitalizó de la desesperanza que dejó la promesa de modernización incumplida de sus antecesores. Su mandato fue una sacudida retórica diaria desde la Mañanera sobre los peores males del país y las desviaciones de los gobiernos de la democracia.

El balance de su gobierno es de claroscuros y valoraciones tan encontradas como la polarización política con que usó el micrófono presidencial para cambiar al país y “revolucionar las conciencias”, como él dice; y para la oposición, destruir las instituciones y manipular la verdad, como reclama el expresidente **Zedillo**, figura emblemática del neoliberalismo al que desplazó el “obradorismo” con un proyecto nacionalista-popular de cambio de régimen. En esa vieja disputa por la nación y sustitución de elites en el poder, su peso político es tal que genera dudas sobre su prometida retirada de la política; una interrogante que advierte de la ruptura de las reglas del juego y desinstitucionalización del poder.

Desde la tribuna presidencial, **López Obrador** cambió la narrativa del país con un discurso de cambio social con que se identifican las mayorías. Como el profesional que ejerce el oficio público de contrastar, su encargo fue marcar oposición, contraposición y diferencias con el *statu quo* de la *partidocracia* y abjurar del proyecto neoliberal, aunque en el manejo de la economía fue conservador. Aun así, para muchos fue lo peor que pudo haber pasado, pero así y todo logró colocar su visión política en la mente y emociones de un país que desconfía de la política y los políticos. El motor de esa trasmutación fue devolver esperanza y dignidad con el combate a la pobreza en la mascarilla de proa de su gobierno. Tripuló una cruzada política contra la desigualdad, sin la cual instituciones y derechos pierden sentido, aunque en los hechos la riqueza se concentró y los ricos fueron más ricos.

Hasta sus mayores críticos reconocen lo asertivo y acertado de su consigna “primero los pobres”, aunque se trató de algo más que un eslogan político o de un programa clientelar, como le refutan para explicar sus victorias electorales o las derrotas opositoras. Su mayor éxito fue desmontar el mito de la verdad única neoliberal para salir de la pobreza y redistribuir mejor los recursos. La priorización de los sectores populares arrojó cifras inéditas de los últimos tres gobiernos con unos 10 millones de personas que abandonaron la pobreza gracias a la ampliación de programas sociales, aumento del salario mínimo y remesas, aunque en efecto prevalecen importantes carencias en salud y educación.

De qué tamaño es la necesidad de respuesta, de dejar el anonimato y ser vistos, atendidos, que su política social le valió la continuidad de la alternativa política de la 4T y consolidar el proceso organizativo de su movimiento, como demuestra haber asegurado su sucesión con el triunfo en las urnas. Del que sus críticos, con más preocupación que autocrítica, ven el fin de la democracia liberal y su sustitución por una popular con las reformas constitucionales que Morena impuso con su mayoría calificada en el aparato de justicia y a la Guardia Nacional; hizo de los militares un pilar de su gobierno.

El sexenio representó el regreso del presidencialismo más fuerte en medio siglo, el retorno del Estado y de la política abandonada por la tecnocracia; pero no se explica sin el camino errático de la democracia y su abandono de la justicia y la seguridad con sus gobiernos. Aunque tampoco **López Obrador** logró rescatarlas, mucho menos pacificar al país como prometió a su llegada.

Sin embargo, la pata más flaca son las respuestas que dejó sin contestar, particularmente cómo impulsar un crecimiento pujante y una economía competitiva, que deja en franca desaceleración, y que marcará las posibilidades y el alcance del obradorismo sin **López Obrador** en el sexenio de su sucesora.



CARLOS ELIZONDO MAYER-SERRA
@carloselizondom

El éxito político de AMLO está montado sobre un raquíto crecimiento y obras de poca utilidad.

Éxito

AMLO termina su sexenio como el Presidente políticamente más exitoso de la posrevolución. Su candidatura ganó por amplio margen y su partido y aliados pueden cambiar la Constitución sin restricciones. El broche de oro es violentar la lógica sexenal sobre la que se construyó nuestro sistema político: entregará la banda presidencial el martes 1º de octubre, pero no todo el poder.

No serán de Sheinbaum dos posiciones clave: la Secretaría de Gobernación (la más importante en la tradición política mexicana) y la Secretaría del Bienestar, construida en el sexenio de AMLO para sacarle todo el beneficio político posible a la distribución de transferencias. Tampoco lo son los líderes morenistas en ambas Cámaras. AMLO ha dado el paso más audaz de un Presidente saliente: colocar a su hijo como secretario de Organización de Morena.

La gente está contenta y optimista. Las transferencias sociales, las remesas y el incremento en el salario real han permitido a la gran mayoría de la población incrementar su ingreso. Sin embargo, este éxito político está montado sobre un raquíto crecimiento: 0.8 por ciento de promedio anual durante los primeros 5 años del sexenio. El PIB per cápita hoy es ligeramente inferior al del 2018.

La pandemia no es la causa: la economía de Estados Unidos creció en promedio 2.1 por ciento del 2019 al 2023; Colombia 2.9 y Brasil 1.7. En América Latina sólo a Argentina y a Venezuela les fue peor que a nosotros. Y eso que México ha tenido la oportunidad dorada del nearshoring.

AMLO fue exitoso en terminar sus obras, muchas las inauguró varias veces, pero su utilidad es la que los expertos predijeron. El cancelado aeropuerto de Texcoco nunca podrá ser sustituido por el AIFA y el AICM combinados. La cuestión no es si el AIFA ahora mueve más pasajeros que el año pasado, llegó en julio a cerca de 600 mil, sino el contraste con el aeropuerto de Estambul, de tamaño similar al de Texcoco, inaugurado en 2018. En 2023 este

aeropuerto movió 76 millones de pasajeros, 31 veces más que al AIFA en aquel año. El Tren Maya, mal diseñado y desarrollado en una zona de baja densidad poblacional, mueve unas mil 200 personas al día, equivalente a unos 25 autobuses de pasajeros llenos. La refinería de Dos Bocas sigue sin funcionar. Los 20 mil millones de dólares hasta ahora gastados le hubieran dado a Pemex el oxígeno financiero que tanto requiere.

Su fracaso en materia de seguridad se resume en los 196 mil 505 homicidios y 51 mil 791 personas desaparecidas durante este sexenio. En el anterior fueron 156 mil y 35 mil, respectivamente.

Peña Nieto le cedió a AMLO no sólo el poder para manejar la transición como quiso, sino le heredó finanzas públicas estables y muchos recursos en fideicomisos etiquetados para responsabilidades futuras del gobierno que AMLO usó para financiar sus deseos. Claudia Sheinbaum arranca con muchas más restricciones, empezando por las fiscales.

Sostener el crecimiento de los ingresos de la mayoría de los mexicanos, aumentando las transferencias sociales, no va a ser fácil. La productividad laboral, el factor central para poder mejorar de forma sostenida los aumentos salariales, se ha deteriorado. La inversión privada, que rebotó de forma importante en 2023 tanto por el nearshoring como en respuesta a la brutal caída de la misma en los primeros cuatro años del sexenio, se está desacelerando.

La incertidumbre generada por la reforma al Poder Judicial llevará a un menor crecimiento en el 2025 o incluso a una recesión. Ningún experto diseñaría una reforma judicial como la aprobada por Morena.

Ojalá Sheinbaum cumpla su promesa de lograr un crecimiento compartido. Nunca es fácil iniciar una administración, pero va a gastar mucho capital político y presupuestal en enfrentar los obstáculos que le sembró su antecesor, cuyo éxito histórico, paradójicamente, dependerá en buena medida de qué tan bien le vaya a su sucesora.

36 millones de gente soñadora

ANTONIO GERSHENSON

El tortuoso camino de toda revolución, si ésta fue motivada por principios sólidos y con objetivos humanitarios, tarde o temprano llega a las metas esperadas. Las distancias y el tiempo tal vez se alargan, pero con el triunfo las fuerzas se recuperan y las convicciones se afianzan, y esa condición permite seguir adelante.

Que el presidente Andrés Manuel López Obrador haya tomado el poder en 2018 por nuestra decisión, es la muestra más clara de lo que se puede lograr cuando los pueblos se levantan contra la opresión oligárquica y corrupta. Primero serán 10, luego 100, más tarde mil y, por fin, los millones que nos permitirán avanzar y no dar marcha atrás. Aunque siempre corriendo riesgos, valen la pena los intentos que sean necesarios.

Lo primero es hacer acopio de toda la fuerza posible para organizarse, observar y analizar el camino seleccionado—como en un campo minado—para no cometer errores. Lo importante es no sucumbir

Creemos que algo parecido nos sucedió en 2006, luego en 2012, hasta que en 2018 ya contábamos con experiencia de cómo levantarse después de constantes golpes bajos, como lo fueron los fraudes electorales, tanto del PRI como del PAN.

Y así, con organización y voluntad, los ideales fueron tomando forma y sumando fuerzas. Por eso es tan importante el liderazgo. Un método que los ignorantes confunden con caudillismo, mesianismo tropical, espontaneísmo político manipulado, populismo rupestre, *chairismo* naco, en fin, todo tipo de calificativos que agreden a la inteligencia colectiva e individual de la mayoría que se asume de izquierda. En todo caso, los imbéciles adoctrinados son quienes se imaginan pertenecer a la capa social alta y exclusiva, pero no lo son.

Así surgen los movimientos sociales, los sindicatos, las ligas libertarias, las mejores revoluciones. Y decimos “las mejores” porque son las que han sembrado valiosas semillas. Sabemos que los resultados no los veremos de la noche a la mañana. Y si alguien así lo espera, no está hablando de una revolución verdadera, está hablando de un movimiento espontáneo.

Creemos que la idea generalizada es que al triunfo de una revolución ya se llegó a la meta y no existen mayores objetivos hacia adelante. Pero la realidad es que los cambios apenas empiezan. Así es como vislumbramos la revolución de las conciencias.

Sin duda la conciencia social es parte del motor del movimiento. Y cuando se ha llegado a primera base surge la necesidad de seguir avanzando y dejar atrás ese pasado malévolos que tantos derechos humanos ha violado y tantas vidas ha cobrado.

Cambiar la realidad de nuestro país fue el primer objetivo de este camino hacia una transformación verdadera y definitiva. Ese fue el deseo altamente apreciado décadas atrás.

Tal vez ni en sueños pensamos caminar entre miles hacia el mismo objetivo. Pero en 2018 no sólo fue entre miles, sino entre más de 30 millones de votantes, quienes caminamos hacia el atrevimiento de desechar nuestros miedos por votos efectivos para el cambio. Se rompieron los retenes neoliberales, este hecho es una verdad que a lo largo de seis años nunca aceptaron los millones que no votaron por la Cuarta Transformación.

En poco tiempo, los éxitos empezaron a llegar. Quienes buscan con microscopio las fallas del periodo obradorista van a encontrar varias de ellas, pero éstas no invalidan las múltiples e importantes obras que se hicieron en sólo seis años. Repetimos... en sólo seis años.

Hacemos hincapié en que uno de los instrumentos más influyentes que delinearón el estilo de gobernar del presidente Andrés Manuel, definitivamente,

fueron las conferencias matutinas, o las popularmente conocidas como mañaneras. Durante el sexenio se convirtieron en verdaderas trincheras contra la desinformación de los medios que tradicionalmente han distorsionado la realidad, en un intento por seguir dominando el criterio de la sociedad y evitar, a como diera lugar, la formación de una opinión pública objetiva. Aunado a este esfuerzo del gobierno actual, estuvieron las redes sociales para apoyar el cometido de las mañaneras y para introducir entre la población la práctica del análisis de lo que pasa alrededor de la 4T.

“

No podemos decir adiós, presidente López Obrador, entre revolucionarios no existen las despedidas

No omitimos el derecho de las personas que opinan lo contrario a lo antes dicho. Para los otros millones que votaron en contra del presidente López Obrador, el sexenio que termina ha sido una farsa. Sin embargo, la historia va marcando otro panorama. Estamos de acuerdo con José Antonio Marina Torres, filósofo español que considera que no todas las opiniones son respetables: “lo respetable es el derecho a opinar, pero no todas las opiniones merecen nuestro respeto”. Coincidimos plenamente con el maestro Marina, pues no es lógico aceptar las toneladas de mentiras que los medios dizque de información han producido, no sólo en este sexenio, sino desde que el periodismo fue secuestrado por las oligarquías de siempre.

En unas horas, prácticamente, se iniciará el sexenio de la doctora Claudia Sheinbaum. No podemos decir adiós, presidente López Obrador, entre revolucionarios no existen las despedidas. A partir del 2 de junio pasado, somos más de 36 millones de gente soñadora que seguiremos buscando la tan necesaria transformación del país.

* Colaboró: Ruxi Mendieta
antonio.gershenson@gmail.com
X@AntonioGershens



LUIS RUBIO
@lrubiof

El brutal embate legislativo cambiará el papel de la ley pero no será más exitoso que lo que ocurrió en el sexenio pasado.

Peor que Peña

Paradójico cómo al final se juntan. El gran error de Peña no fue su corrupción, por más que ésta fuese flagrante, sino su incompetencia política. AMLO, el gran político que aprovechó las carencias y torpezas de su predecesor para llegar a la presidencia, no entendió lo que al final lo derrotaría. Ahí, en su arrogancia mutua, en su desprecio por la ciudadanía —que no existía en el mundo de los sesenta o setenta, respectivamente, en que ambos habitan—, se funden las dos presidencias. Y las consecuencias no serán del todo distintas.

Dos gobiernos del viejo régimen en el siglo XXI serán ahora reemplazados por una nueva generación que, confiadamente, romperá con aquellos modos de hacer las cosas para proyectar al país hacia el futuro.

Peña llegó a la presidencia seguro de que todos sus predecesores eran incompetentes. ¿Cómo había sido posible —seguramente se preguntaba— que, contando con tantos recursos al alcance de la presidencia todopoderosa mexicana, los presidentes que le antecedieron no hubiesen podido aprobar legislaciones necesarias y urgentes? Más allá de la veracidad o exactitud de esta especulación, no cabe ni la menor duda

que se abocó a llevar a cabo la modificación más ambiciosa del marco constitucional desde 1917.

Todos los que pasamos por los libros de texto gratuitos aprendimos que había tres artículos sacrosantos: el tercero (educación); el 27 (el subsuelo); y el 123 (derechos laborales). Aunque hubo diversas reformas a estos artículos a lo largo de las décadas, ninguna se compara en ambición y profundidad a las emprendidas por el gobierno de Peña.

Lo que Peña no entendió fue que el México del siglo XXI requería explicarle, y convencer, a la ciudadanía que el problema no era meramente el texto constitucional sino la legitimación por parte de la ciudadanía de iniciativas clave para el progreso del país. No llevar a cabo esa labor política le costó a él, y al país, una serie de buenas leyes que, si sobreviven el embate final de AMLO, quedarán sujetas a la politización implícita del nuevo sistema judicial que emerge. Empleó un

mecanismo obscuro, el Pacto por México, para negociar “en corto” el contenido de sus iniciativas, para luego aprobarlas sin discusión (y con mucha corrupción) en el Poder Legislativo. Lo urgente era cambiar el texto constitucional, como si lo importante fuese el papel.

El mecanismo era premoderno porque no correspondía al mundo del siglo XXI en que México existe. Ciertamente, la política mexicana dista mucho de ser 100% democrática: sólo el 58% de la población se asume como ciudadana, pero su nivel de información, disposición a debatir y exigencia de ser partícipe de las decisiones públicas no guarda semejanza alguna con el acontecer del siglo pasado. Sólo a un presidente arraigado en otro momento de la historia, presumiblemente la era de gloria del priismo, se le pudo ocurrir que el problema era “técnico”, de redacción del texto constitucional.

AMLO pecó exactamente del mismo fervor: quiso cambiarlo todo pero, en contraste con Peña, sin la capacidad técnica que aquel desplegó, por lo que los logros de AMLO son todavía más modestos, aunque mucho más perniciosos, especialmente en este, su último mes en el gobierno. Otro morador del siglo pasado, pero de los setenta, AMLO llegó con una misión similar a la de su predecesor, pero en sentido contrario. Con celo y arrogancia, además de ignorancia, se abocó a eliminar toda legislación que estorbaba a su visión del mundo: canceló instituciones, evisceró los pocos contrapesos e hizo todo lo posible por recrear la presidencia todopoderosa. La urgencia por modificar el entramado legal en el último tramo de su presidencia le deja un regalo envenenado a su sucesora.

El error de Peña fue no socializar las iniciativas que envió al Poder Legislativo, como Salinas había hecho con tanta diligencia (y éxito) con el TLC. Ni él ni su equipo comprendieron la trascendencia política de los cambios que promovieron ni entendieron el momento de México o la necesidad imperiosa de convenecer a la ciudadanía de la relevancia de sus iniciativas. Con absoluta arrogancia jamás repararon en la obviedad de que lo que es fácil de aprobar también es fácil de revertir.

El problema no era el texto constitucional sino la legitimación por la ciudadanía de iniciativas clave para el progreso del país.

AMLO fue un especialista en revertir. De facto y de jure, en la realidad y en el papel, se abocó a cancelar todo el entramado legal y político que habían ido construyendo sus predecesores para acotar las facultades de la presidencia y para institucionalizar al gobierno mexicano, es decir, para construir el andamiaje hacia un eventual Estado de derecho. Impuso su ley a diestra y siniestra, abriendo la puerta para una nueva era de incertidumbre y precariedad. O peor.

Las formas seguidas por Peña y por AMLO fueron distintas, pero las consecuencias serán similares. Uno procuró abonar hacia el futuro, el otro intentó reconstruir el pasado, pero ambos verán su futuro trastocado porque el México del siglo XXI no aguanta ese nivel de irresponsabilidad, producto del exceso de poder que concentra la persona del presidente y de los recursos que, aunque del erario, son empleados como si fuesen personales.

Tendrán que venir años difíciles, comenzando por la inexorable necesidad de restablecer la concordia, para volver a sentar cimientos confiables y creíbles de solidez institucional.

REFORMA



revistar@reforma.com

**FORMA
Y FONDO**

Domingo 29 de Septiembre del 2024

Las mañaneras
fueron una
herramienta
de comunicación
y propaganda,
pero también
un instrumento
de Gobierno.

GOBERNAR DESDE LA MAÑANERA

EL ESCENARIO DE LAS CONFERENCIAS MATUTINAS SE CONVIRTIÓ EN LA PLATAFORMA PRESIDENCIAL PARA DAR INSTRUCCIONES, TIRAR LÍNEA, IMPULSAR REFORMAS, DEFENDER SUS PROYECTOS Y DESCALIFICAR A LOS OPOSITORES

CLAUDIA GUERRERO

Durante casi seis años, el Presidente Andrés Manuel López Obrador utilizó sus mañaneras como una herramienta de comunicación y propaganda, pero también como un instrumento de Gobierno.

En mil 438 conferencias de prensa, de pie, frente a un atril, el Mandatario giró instrucciones a su gabinete, tiró línea a dirigentes y legisladores, impulsó reformas legales y constitucionales, anunció y defendió sus proyectos prioritarios, promovió programas de Gobierno, dirigió la política exterior y, sobre todo, intentó imponer su propia narrativa sobre lo que ocurría en el País, apoyado en sus "otros datos".

López Obrador también usó esa tribuna para descalificar a opositores, atacar poderes y órganos autónomos, "apretar" empresarios, fustigar científicos, religiosos, activistas y defensores de derechos humanos, cuestionar a medios de comunicación e incluso, intervenir en procesos electorales en favor de su partido, Morena.

El involucramiento del tabasqueño en prácticamente todos los aspectos gubernamentales y políticos del País fue un reflejo del manejo centralizado de la información, pero también del ejercicio del poder.

A decir del vocero presidencial, Jesús Ramírez Cuevas, las mañaneras fueron un instrumento de gobernabilidad. En su consideración, algunas expresiones del Presidente eran acatadas por sus interlocutores e incluso había un cambio de actitud luego de escuchar sus palabras.

EL CONTROL

A través de secciones fijas, estableció una especie de "controles" sobre diferentes sectores.

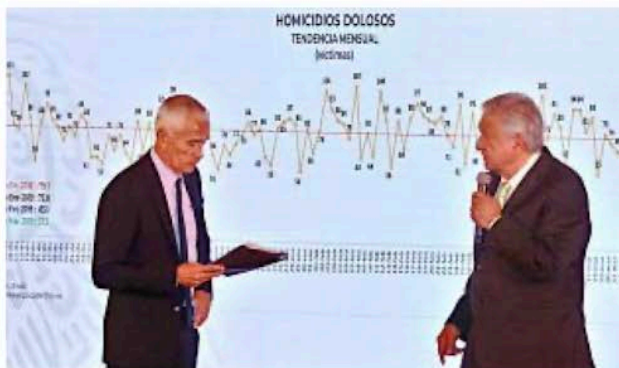
Los lunes, con informes de Profeco, puso la lupa a franquiciatarios y distribuidores de combustibles, que fueron exhibidos cuando elevaban sus precios o premiados cuando los mantenían bajos.

Lo mismo ocurrió con los distribuidores de Gas LP, a quienes anunció en las "mañaneras" la creación del Gas Bienestar y luego la decisión de establecer precios máximos para la comercialización del energético.

Las tiendas departamentales fueron sometidas a vigilancia, tras un pacto con el Gobierno federal para poner un tope al precio de la canasta básica, con el que intentó frenar la inflación.

En sus conferencias, López Obrador dio a conocer la reforma para prohibir la

condonación de impuestos y reforzó el mensaje, cada vez que pudo, con la exhibición de un listado de los 366 mil millones de pesos que los Gobiernos del panista Felipe Calderón y del priista Enrique Peña "perdonaron" a los grandes contribuyentes.



REPROCHE. Jorge Ramos, articulista de Grupo REFORMA, expuso en las mañaneras los índices de violencia en el sexenio.



LARIFA. Luego de más de un año de intentar vender el avión presidencial, el 17 de febrero de 2020 se dio a conocer que sería rifado. Al final sólo se ofreció como premio su equivalente en dinero.

En la pandemia, se negó a implementar programas de apoyo para las empresas. Aprovechó el foro de las conferencias para advertir que "no habría rescate" y presumir que, pese a ello, nunca se cayó la recaudación de impuestos.

En sus enfrentamientos con la Iniciativa Privada, fue especialmente perseverante cuando se trató de reclamar una deuda fiscal millonaria a

Ricardo Salinas Pliego, dueño de TV Azteca, y los contratos de autoabasto de energía eléctrica con los que se beneficiaba la empresa Femsa.

El peso de los dichos presidenciales quedó demostrado en marzo de 2019 cuando, al cometer una indiscreción, López Obrador reveló que el empresario Carlos Slim le había confesado que se retiraría al concluir este sexenio.

Las acciones de Grupo Carso cayeron 1.2 por ciento.

El escenario de las mañaneras se volvió la plataforma para obligar a la renegociación y hasta cancelación de contratos, firmados en sexenios anteriores, relacionados con gasoductos, compra de medicamentos, construcción y administración de hospitales, servicios en reclusorios y mantenimiento carretero. ■

INSEGURIDAD

En el tema de la inseguridad, las conferencias ofrecieron inicialmente informes mensuales, que luego se convirtieron en quincenales, para presentar cifras, con comparativos a modo y, con ello,

defender la estrategia gubernamental en la materia.

En sus mañaneras, López Obrador minimizó los tres "Culiacanazos", exhortó a los narcos a no arreglar sus diferencias a balazos, defendió su decisión de saludar de mano a la madre del capo Joaquín "El Chapo" Guzmán y advirtió a quienes actuaban con violencia, que los acusaría con sus madres y abuelos.

Reivindicó su política de "abrazos, no balazos" e hizo todo por conseguir que

la Guardia Nacional, inicialmente diseñada como una institución civil, quedara en manos de la Sedena.

Los reportes de seguridad en las conferencias no sólo fueron usados para hablar del combate al crimen, sino como instrumento para exhibir a Jueces, Magistrados y Ministros, acusados de "beneficiar" a integrantes de la delincuencia organizada y de cuello blanco, con amparos, cambios de medidas cautelares o "sabadazos". ■

PODER JUDICIAL

Fue desde una mañanera, en abril de 2023, cuando AMLO rompió relaciones con el Poder Judicial y pidió a los integrantes de su gabinete "no responder ni el teléfono"

a los Ministros.

Unos 10 meses después, envió al Congreso la iniciativa para someter a los juzgadores al voto directo en las urnas, tras sostener,

REFORMA

repetidamente, que ese Poder estaba podrido, que necesitaba una limpieza y que “no lo tenía tan contento” con sus resoluciones contra su proyecto de Gobierno.

La reforma quedó consumada, pero, en el proceso, López Obrador se enfrentó con diferentes actores, nacionales y extranjeros.

El 20 de agosto pasado, retó a los cinco empresarios más ricos del País Carlos Slim, Germán Larrea, Ricardo Salinas Pliego, Alejandro Baillères y María Asunción Aramburuzabala a pronunciarse públicamente sobre la reforma judicial. ■



PROTESTAS. Frente a la Corte, manifestantes expresaron su rechazo a los Ministros.



CRISIS. Fuerzas ecuatorianas irrumpieron en la Embajada mexicana.

DIPLOMACIA

Y, como desde las mañaneras, el Presidente también condujo la política exterior del País, desde ahí anunció una pausa en la relación con las Embajadas de Estados Unidos y Canadá en México, por su “burda actitud injerencista” al opinar sobre los cambios que se proponían a la Constitución.

Esta no fue la primera vez, en febrero de 2022 tam-

bién pausó la relación con España tras cuestionar los contratos millonarios de empresas ibéricas con Gobiernos anteriores

La ruptura de relaciones diplomáticas con Ecuador, tras el asalto armado a la Embajada de México en Quito, y el enfriamiento de relaciones con Perú y Argentina, también fueron posicionados desde las mañaneras. ■

SALUD

En la pandemia, aunque se instrumentó la sección del Martes de la Salud, los informes relacionados con Covid-19 fueron sacados de las conferencias matutinas, para presentarlos en reuniones vespertinas con el subsecretario Hugo López-Gatell y demás personal del sector salud.

Con excepción de tres periodos de ausencia, por contagios del SarsCov2, López Obrador encabezó todas sus conferencias, de lunes a viernes, tanto en Palacio Nacional como en los estados que visitaba. ■



REFORMA

CAMBIOS.

A lo largo del sexenio, se fue modificando el formato de la conferencia presidencial.

EL RITUAL

A lo largo del sexenio, el tabasqueño inició sus actividades a las 6:00 horas, con una reunión con el gabinete de seguridad, realizada en oficinas del ala sur de Palacio Nacional.

Al terminar, descendía a la planta baja, caminaba hacia el Salón Tesorería. Se escuchaba el toque militar y era la señal de que el Mandatario estaba por entrar.

De manera paralela a ese proceso, personal de la Coordinación de Comunicación Social de Presidencia realizaba los registros de entrada a reporteros, camarógrafos, fotógrafos y YouTubers, por el acceso ubicado en la calle Moneda.

Al inicio del sexenio, el ingreso se realizaba con gafetes simples, a los que luego fue colocado un código QR para digitalizar las asistencias.

En mayo de 2021, Presidencia estableció un reglamento para la participación en las conferencias y prohibió, entre otras cosas, realizar gestiones, presentar productos o servicios, publicitar marcas o empresas, hacer uso de la palabra por cuestiones

de índole personal, entregar proyectos, solicitudes, cartas o cualquier documento directamente al Presidente.

Los formatos y reglas en muchas ocasiones eran incumplidas. Promotores de contenidos digitales, muchos de ellos relacionados con políticos o funcionarios de la 4T, aprovechaban sus participaciones para hacer gestiones particulares, promover a un político o atacar a otro.

También puso un límite al número de preguntas y a las réplicas al Mandatario.

Entre diciembre de 2018 y marzo de 2022, el acceso a la primera fila de las mañaneras dependía de la hora de llegada de los asistentes y el Jefe del Ejecutivo decidía con discrecionalidad a quién otorgaba la palabra.

Sin embargo, a partir de abril de 2022, se determinó que las dos primeras filas serían sorteadas entre los representantes de prensa escrita, radio, televisión, agencias, medios digitales y redes sociales. Tras esa decisión, AMLO se ciñó a responder preguntas de quienes ocupaban esos lugares. ■

EL EQUIPO

Para auxiliarse en sus exposiciones y las de sus funcionarios, el Presidente contó con un equipo encabezado por el vocero Jesús Ramírez. Al igual que el tabasqueño, el funcionario siempre permaneció de pie durante las mañaneras.

A su lado, en una mesa, dos colaboradores se encargaron de buscar datos, informes, gráficas, imágenes, audios o videos que solicitara el Mandatario.

Junto a ellos, personal del Centro de Producción de Programas Informativos y Especiales (Cepropie) controlaba las tomas y audios para la transmisión.

Al paso de los años, las mañaneras se fueron sofisticando y equipando. Pasaron de un escenario con una mampara guinda, a un templete con pantalla gigante, cámaras a nivel de piso, en riel y en grúa, torres de iluminación y consola de control.

Sin contar los funcionarios invitados ni el despliegue de militares que resguardan la conferencia, entre el personal de Comunicación Social, Cepropie, fotografía, lenguaje de señas y Ayudantía, por lo menos 20 servidores públicos participaron en la logística y organización de cada conferencia matutina todos los días.

Aunque es financiada con recursos públicos, Presidencia se ha negado a informar sobre el costo que han representado las mañaneras al erario. ■

OPACIDAD.

La Presidencia se ha negado a informar el costo de las mañaneras.

EL ALCANCE

Las mañaneras fueron difundidas por redes sociales y, de acuerdo con el Gobierno federal, no se registraron gastos por transmisión y tampoco monetización.

Los canales de Cepropie, Gobierno de México y AMLO concentran 5.9 millones de suscriptores en YouTube, a lo que se suman unos 10 millones de seguidores en las redes sociales de Facebook y X, antes Twitter.

En el de mayor audiencia, el del Presidente, la mañana más vista fue la del 18 de marzo de 2019, con 6.9 millones de vistas. En esa ocasión, el Mandatario firmó por escrito un compromiso público para no reelegirse.

La segunda, con 6.8 millones de vistas, fue sobre la reforma educativa; la tercera, sobre el rescate de Pemex; en la cuarta, se anunciaron los contratos para comprar vacunas contra el virus de Covid-19 y, la quinta, cuando se dio a conocer el acuerdo

con la Iniciativa Privada para poner fin a los abusos del outsourcing.

En el canal del Gobierno de México, la conferencia más vista, con 1.8 millones de vistas, fue la del 19 de enero de 2019, sobre la explosión de un ducto de Pemex, en Tlahuelilpan, Hidalgo.

En el caso de Cepropie, la transmisión presidencial con más rating fue la del 24 de agosto de 2023, en la que el Jefe del Ejecutivo advirtió que no permitiría que su sexenio concluyera con un número mayor de desaparecidos que el de Felipe Calderón.

Al cierre de 2023, el sitio web SmartCharts posicionó a AMLO como el streamer con más vistas de América Latina, con 49 millones de horas observadas por usuarios.

En enero de este año, AMLO lamentó que lo hubieran "cepillado" de la nominación de los premios Esland, por ser uno de los principales streamers de YouTube. ■



OPINIÓN

El gran aprendizaje: gobernar es comunicar

ROBERTO TRAD

CONSULTOR. POLITÓLOGO. COAUTOR
DE LA MAÑANERA ENTRE LÍNEAS

Podemos discutir mucho sobre los resultados de AMLO en otras áreas. En lo que respecta a lo político, es decir a la gobernabilidad que te da contar con la legitimidad de la aprobación ciudadana y que permite a tu partido ganar elecciones, este ha sido el gobierno más exitoso de la historia.

El éxito se debe a una combinación de tres factores: primero, la habilidad actoral de AMLO; el performance. Los silencios, las pausas, los chistes, la música, su capacidad de improvisación, es un buen material. Todos los días daba material audiovisual entretenido al menos. Segundo, la consistencia estratégica, deliberadamente o no, AMLO tiene muy claros los ejes de su discurso y todo lo puede llevar ahí: honestidad valiente y primero los pobres. Cualquier cosa que dijera, cualquier cosa que sucediera, AMLO siempre la llevó a sus términos de debate. Si se hablaba de las llegadas de nuevas inversiones al país, en lugar de celebrarlo como lo hubiera hecho cualquier otro, él decía “para que vean como un gobierno para los pobres también atrae inversión”. El eje referente a los pobres siempre tuvo una connotación emocional muy clara: el rechazo permanente a la discriminación por el razo-clasismo mexicano. Todos los días del año el Presidente se dedicó a decirle al hombre pobre de hoy, al heredero del despojo y la exclusión traceables hasta la Colonia: aquí estoy para ti. Yo gobierno para ti. Esta consistencia estratégica la podríamos también llamar disciplina ideológica. Sin poder ser catalogada como de izquierda o de derecha rasante, el discurso del futuro expresidente siempre ha tenido como protagonista central al pueblo.

Tercero, todo el mensaje de AMLO resonó en el pueblo porque AMLO lo conoce, recorrió el País durante 18 años, conversó, estuvo en contacto con lo más íntimo de la mexicanidad. Hace sentido lo que dice AMLO, los cambios y las transformaciones que propone, no le hablan a los empresarios, no le hablan a los colectivos, no le hablan a los medios ni a los comentócratas, le hablan al pueblo y le hacen lógica al pueblo. El valor simbólico de sus acciones: desde cancelar el aeropuerto (al que sólo tendrían acceso un puñado de personas) hasta promover la elección popular de jueces y Magistrados, siempre tuvo que ver con devolverle más poder al pueblo.

A todo esto hay que incluir un factor adicional: una Oposición incapaz de crear un relato alternativo. Una Oposición que contó con un discurso que sólo le ayudó a AMLO a exacerbar el sentimiento de odio razo-clasista. La Oposición nunca tuvo la imaginación de hablar desde un lugar diferente a su privilegio. Quizá porque a diferencia de AMLO, la mayoría de los opositores nunca han estado en contacto con el drama diario del pueblo. Con lo que AMLO entendió muy bien: 30 millones de personas en este país están preocupadas por qué van a comer mañana, y no por la democracia, y no por las instituciones, ni por las inversiones extranjeras.

La mañanera de AMLO se convirtió en un medio de comunicación diaria y permanente entre el Presidente y su público: el pueblo de México.

Justo por eso, la mañanera también se convirtió en una herramienta para invisibilizar a otras voces que necesitaban ser escuchadas, la voz de las mujeres y sus causas fueron permanentemente menoscabadas en la mañanera, la voz de la disidencia derecho-humanista, la voz de las víctimas de la delincuencia, la voz de las denuncias de corrupción por parte de sus colaboradores, la voz de la libertad, la voz de quienes rechazan el autoritarismo.

El Presidente también cometió excesos y cruzó la línea en más de una ocasión. El Presidente actuó con prepotencia en contra de sus adversarios, utilizando el privilegio de la mañanera para atacarlos violentamente. A los periodistas, a los activistas, y a todos los que el Presidente acusó de ser servidores de la mafia del poder, a todos ellos la mañanera les debe una disculpa, porque abusó de su autoridad. El representante del pueblo bueno-David. Se convirtió en Goliat para golpear causas justas e indefensas.

En las mañaneras no hubo diálogo. Quizá nos hubiera gustado más y hubiera sido más exitoso el ejercicio si el pueblo de AMLO y los excluidos hubieran tenido espacio para contar su perspectiva. Una mañanera con más diálogo y menos sermoneo.

La mañanera cambió para siempre la comunicación política, invirtió la lógica: antes los políticos creían que informar-comunicar era un derecho de ellos. Hoy quienes practican la política entienden que es al revés, comunicar-informar es una obligación y mantenerse informado es un derecho ciudadano. ☐

EN VIVO Y A NIVEL NACIONAL

Las conferencias matutinas del Presidente Andrés Manuel López Obrador desde diciembre de 2018.



1,438
mañaneras



2.5
Horas
promedio
de duración



2,131
Días
de Gobierno
de AMLO



18
minutos
duró
la primera
conferencia



1,753
menciones
de Grupo
REFORMA



CURIOSIDADES

Sólo en tres ocasiones, AMLO se sentó en la conferencia.

20 ABRIL 2021

Al recibir la primera vacuna antiCovid

15 JUNIO 2021

Para recibir el primer refuerzo

7 DIC 2021

Para recibir el segundo refuerzo



MAÑANERAS POLÉMICAS...

UN EX CONVICTO

El primero de marzo de 2021, José Luis González Quiñones, un joven originario de Durango, detenido en 2017 por posesión de metanfetaminas, utilizó un supuesto acceso no vigilado del estacionamiento para ingresar al recinto, durante la madrugada.

En plena conferencia, se acercó al Presidente para pedirle ayuda, al asegurar que las acusaciones en su contra, sobre posesión de narcóticos, habían sido falsas.

El 28 de noviembre de 2022, la historia se repitió con un ex militar que burló la seguridad y llegó hasta las puertas traseras del salón Tesorería, para pedir a gritos la ayuda del Mandatario.

EL LLANTO

Uno de los momentos públicos más difíciles para el Presidente fue en la conferencia del 15 de febrero de 2022.

Estuvo a punto de quebrarse cuando recordó la difícil infancia por la que atravesaron sus hijos, debido a la persecución de la que, dijo, fue objeto en el Gobierno de Ernesto Zedillo y de Roberto Madrazo, en Tabasco.



A DISTANCIA. Luego de que la CNTE, en Chiapas, le impidió el paso en agosto de 2021, AMLO dio su conferencia por vía telefónica.

PAUSA RELACIONES

El 9 de febrero de 2022 anunció una pausa en la relación bilateral con España, como consecuencia de la “promiscuidad económica y política” con la que empresas de ese país consiguieron contratos gubernamentales en México.

En el caso de EU, las tensiones también se registraron tras la captura de Ismael “El Mayo” Zambada en ese país.

GUERRA FISCAL

El pasado 20 de marzo, la deuda de Ricardo Salinas Pliego y sus empresas pasó de 30 mil millones de pesos a 63 mil millones, justo cuando se endureció el intercambio de críticas entre AMLO y del dueño de Grupo Salinas contra la 4T.



EL COLADO. En plena conferencia, José Luis González, se acercó a AMLO para pedirle ayuda.

MAÑANERA EN VIDEO

El 27 de agosto de 2021, AMLO se vio obligado a dar su conferencia por vía telefónica, luego de quedar atrapado por una manifestación de la CNTE, en Chiapas.

El Mandatario no cedió a las exigencias de los maestros, que pretendían que descendiera de su vehículo, con la amenaza de no dejarlo pasar a su mañanera y prefirió intervenir a distancia. ■

GOBERNABILIDAD

Para el vocero Jesús Ramírez Cuevas las conferencias no sólo sirvieron para proporcionar información, sino como instrumento de gobernabilidad.

“Las mañaneras se convirtieron en un pilar de la Administración, pero también en un factor de gobernabilidad. Hemos visto ejemplos importantes: la lucha contra el huachicol, el combate a la violencia”, dijo el

funcionario de la Presidencia.

En el prólogo de un libro, elaborado por uno de los tantos YouTubers que acreditó para cubrir las conferencias matutinas, el vocero presidencial puso un ejemplo de la influencia de la palabra del Jefe del Ejecutivo, transmitida a través de esos micrófonos.

“En el caso en el que crimen organizado moviliza gente en Chilpancingo, por-

que se detuvo al jefe de la plaza que dominaba ahí, (y están) protestando contra el Gobierno y bloqueando la autopista. Pues a través de la palabra del Presidente, en la conferencia mañanera, se han generado situaciones de cambio y, al escucharlo, de cómo estaban siendo manipulados, las personas ya no apoyaron de la misma manera”, aseguró Jesús Ramírez Cuevas. ■

¿PREGUNTAS PAGADAS?

En por lo menos tres ocasiones, YouTubers revelaron la existencia de pagos y de ofrecimientos a participantes de las conferencias matutinas, para realizar preguntas sembradas.

En agosto de 2022, la YouTuber, empleada de Canal Once y directora del portal The México News, Meme Yamel, reveló que recibió una propuesta para plantear un tema al Mandatario federal, a cambio de recibir 20 mil pesos.

En noviembre de ese año, el YouTuber Raúl Hernández, de “El Barlovento”, dijo que la Marina Armada de México le había realizado pagos y ofrecimientos de recursos adicionales, si accedía a realizar algunos reportajes que eran del interés de la dependencia.

Esto, tras decenas de gestiones en las mañaneras, con peticiones al Presidente López Obrador y al Secretario de Marina, el Almirante Rafael Ojeda.

En 2023, la YouTuber Sandra Aguilera acusó al empresario Carlos Mimeza de pagar a reporteros para desacreditar al Fiscal del estado de Quintana Roo, Omar Montes de Oca.

Grupo REFORMA tuvo acceso a una conversación vía WhatsApp, en la que una YouTuber ofreció un pago de



DUDAS. Algunos de los acreditados en las mañaneras estuvieron bajo sospecha de hacer preguntas a cambio de dinero.

7 mil pesos a varios asistentes a la conferencia, a cambio de realizar una pregunta contra José Chedraui, ex candidato de Morena a la Presidencia Municipal de Puebla.

Además de la sospecha de preguntas a cambio de dinero, decenas de acreditados en Palacio Nacional realizaron gestiones a lo largo de todo el sexenio.

Las peticiones a AMLO fueron desde solicitarle que leyera una carta del empresario libanés Kamel Nacif, ligado con una red de pedofilia; hasta intervenciones en favor de la Alcaldesa de Chilpancingo, Norma Otilia Hernández,

captada en video cuando se reunía con el líder del grupo criminal “Los Ardillos”.

Incluso, se registró un caso en el que, el gestor, acompañó hasta las oficinas de Pemex a un proveedor que exigía al director de la petrolera el pago de un contrato. Al final, Octavio Romero rechazó las presiones y el dinero no fue entregado.

Apenas en mayo, AMLO adelantó que, aunque tiene contemplado cerrar sus redes sociales como parte de su retiro de la vida pública, mantendrá en la plataforma de YouTube los videos de sus conferencias. ■



DE GIRA. El Presidente realizó una de las conferencias en la Estación Palenque del Tren Maya, en febrero pasado.

REFORMA

101,155

afirmaciones dudosas, tan sólo al cuarto año de Gobierno, de acuerdo con la consultora Spin

103

afirmaciones dudosas, en promedio en cada conferencia matutina.

LA MÁS LARGA:

30 octubre de 2023.
Duración: 3 horas 35 minutos

LA MÁS CORTA:

11 marzo de 2019.
Duración: 8 minutos.
Previo a discurso de 100 días.

'NO VA A SER REFORMA QUIEN ME DICTE LA AGENDA'



EL PERIÓDICO FUE CITADO EN 1,753 OCASIONES POR EL PRESIDENTE EN SUS CONFERENCIAS MATUTINAS, LO QUE NO OCURRIÓ CON NINGÚN OTRO MEDIO DE COMUNICACIÓN NI PERSONAJE

REFORMA / STAFF

Grupo REFORMA fue una de las obsesiones del Presidente Andrés Manuel López Obrador en las conferencias mañaneras. Reiteradamente mencionó a REFORMA para cuestionar sus publicaciones o para justificar sus decisiones. Las menciones a Grupo REFORMA fueron mil 753 hasta este viernes 27 de septiembre. En promedio más de una ocasión por conferencia. El total de mañaneras de AMLO fue de mil 438.

El 23 de abril de 2019 AMLO definió en la mención número 26 de sus mañaneras: "No va a ser REFORMA quien me dicte la agenda".

Grupo REFORMA divulgó un detallado reportaje sobre los bienes acumulados por el titular de la UIF, Santiago Nieto, quien en sus años de funcionario se hizo de distintos inmuebles con valor superior a los 40 millones de pesos.

Para defender a Nieto, el 8 de diciembre de 2021, AMLO dedicó su conferencia a cuestionar a Grupo REFORMA. En esa ocasión impuso récord de menciones con 20.

Sin embargo, después de las revelaciones sobre los bienes inexplicables de Nieto y de que éste tuviera una fastuosa boda en Guatemala donde incluso algunos invitados fueron detenidos por llevar miles de dólares en efectivo, AMLO lo destituyó del cargo aceptando tácitamente que lo difundido sobre la riqueza del funcionario era cierto.

A Grupo REFORMA le atribuyó distinto tipo de informaciones como que fue creador de los organismos autónomos como el INAI, el imponer gobernantes, o culparlo de la escasez de medicamentos.

En los diarios de Grupo REFORMA en sus épocas de opositor, AMLO publicó artículos y ensayos, uno de los cuales incluso citó en varias de sus conferencias mañaneras, titulado "Posdata Palancana".

REFORMA sirvió al Mandatario para mantenerse informado, para invocar supuestas campañas en su contra, para calumniar a sus críticos, para reducir las pu-

blicaciones en el extranjero, incluso para confirmar los hechos.

"Si fuese cierto esto, ya hubiese salido en el REFORMA", aseguró el 4 de junio de 2021, ante una denuncia sobre la contaminación de la refinera de Salina Cruz.

"¿Ustedes creen que yo a las cuatro de la mañana, cuatro y media, me levanté y vi el REFORMA porque se los quería yo presentar aquí? No, es que son predecibles, son muy obvios", comentó sobre el diario en la conferencia del pasado primero de mayo.

Otro día hizo una encuesta en la mañanera. "A ver, que levanten la mano los que leen el REFORMA de los que están aquí... Un tuit del REFORMA. A ver, ponlo", señaló.

La primera mención fue el miércoles 2 de enero de 2019, cuando habían pasado 20 conferencias y 33 días de su Gobierno.

"Hoy aparece en el periódico REFORMA, en ocho columnas, que se dispara la violencia en el tiempo que llevamos. Los entiendo, así actúa el conservadurismo, pero no

es cierto lo que dice", sostuvo.

"¿No tienes ahí el REFORMA de hoy? No lo he visto", "¿cuál fue la del REFORMA de ayer?", "Pon REFORMA, a ver", fueron frases muy comunes. Seguidas de calificativos como "pasquín inmundado".


"Miren el REFORMA, un pasquín inmundado, ocho columnas del REFORMA", lanzó el 11 septiembre 2020, cuando el periódico había revelado la renuncia de todo el Cabildo de Macuspana, Tabasco, incluida su cuñada, la síndica Concepción Falcón, debido al presunto robo de 223 millones de pesos.

López Obrador achacó al diario cualquier pregunta que no le gustara. "Nada más al momento de preguntar supe que era del REFORMA", comentó el 18 de octubre de 2019.

"¿Cómo se llama, con todo respeto, el pasquín ese, inmundado? Ahí estaban los del REFORMA esperando, ¿no?, que me agredieran, que me humillaran...", refirió el 27 de noviembre de 2023.

El segundo día con más menciones fue el 27 de diciembre de 2023, cuando Grupo REFORMA le recordó su promesa de un sistema de salud como el de Dinamarca. López Obrador lanzó una andanada donde 19 veces mencionó al periódico y refrendó su promesa.

"Y les voy a volver a ganar a los del REFORMA", dijo. "Que conste que les hago publicidad porque ya estaba muy bajo su tiraje", aseguró el pasado 3 de enero.

En ocasiones, el Presidente abría y cerraba la conferencia matutina citando a REFORMA. Incluso, el pasado 5 de julio recordó cuando publicó en estas páginas un ensayo. 



ATAQUES MÁS USADOS:

- CONSERVADORES
- NEOLIBERALES • CORRUPTOS •
- CORRUPTAZOS • HIPÓCRITAS • RACISTAS
- CLASISTAS • ASPIRACIONISTAS •
- DÉSPOTAS • RATEROS • DESHONESTOS •
- SIMULADOS • LADINOS • **CONTRA LA**
- PRENSA:** FANTOCHES • SABELOTODOS
- HAMPA DEL PERIODISMO • CHAYOTEROS
- PASQUINES • PRENSA FIFÍ • PALEROS •
- PRENSA VENDIDA • MERCENARIOS DE
- LA INFORMACIÓN • PALADINES DE LA
- TRANSPARENCIA • MIENTEN COMO RESPIRAN •
- CONCEPTOS MÁS MENCIONADOS:
- PUEBLO • NEOLIBERALISMO
- CONSERVADOR • OLIGARQUÍA •
- AUSTERIDAD • CORRUPCIÓN/SAQUEO •
- TRANSFORMACIÓN • FIFÍS/
- ASPIRACIONISTAS • CLASISMO/RACISMO

- MEDIOS DE MANIPULACIÓN •
- PERSONAJES MÁS MENCIONADOS:
- FELIPE CALDERÓN • GENARO GARCÍA
- LUNA • CARLOS SALINAS DE GORTARI •
- CLAUDIO X GONZÁLEZ • NORMA PIÑA •
- ENRIQUE KRAUZE • HÉCTOR AGUILAR CAMÍN
- BENITO JUÁREZ • FRANCISCO I MADERO •
- JOSÉ MARÍA MORELOS Y PAVÓN •
- LÁZARO CÁRDENAS • CARLOS LORET • CIRO
- GÓMEZ LEYVA • JOAQUÍN LÓPEZ DÓRIGA
- DENISSE DRESSER • CLAUDIA SHEINBAUM
- CHICO CHÉ •





Santiago García Álvarez

Rector del campus CDMX de la Universidad Panamericana

sgarciaa@up.edu.mx

¿Conflictos o problemas?

Alimentar resentimientos, culpar al otro y fomentar un “nosotros contra ellos” son estrategias que han resultado rentables –especialmente en lo electoral– tanto para derechas como para izquierdas. La polarización puede acumular votos... y separatismos.

Vivimos tiempos en los que la confrontación domina el panorama político global. Latinoamérica, por ejemplo, se debate entre gobiernos de izquierda y derecha, mientras que al otro lado del mundo trágicos conflictos armados se libran por territorios, religiones y razas.

Esta semana, en la Asamblea General de la ONU, se presenciaron discursos que parecen apartarse del diálogo constructivo que uno esperaría en foros de tal magnitud. El maniqueísmo, esa visión simplista de “buenos contra malos”, está más vigente que nunca en diferentes latitudes, convirtiéndose al conflicto en protagonista.

La concepción del poder se pervierte. Lo que convendría estimar como un medio que facilite alcanzar beneficios para la colectividad, muchas veces se advierte más como un fin en sí mismo con réditos egoístas. Max Weber, uno de los grandes sociólogos, ofreció una observación desoladora: el poder es la capacidad de imponer la voluntad propia sobre otro. Este concepto sigue resonando en la política contemporánea, donde el objetivo más socorrido es preservar el poder, a cualquier costo.

En el extremo encontramos a los dictadores, quienes se aferran al poder como una tabla de salvación. Saben que el abandono de su posición podría significar un juicio o una condena, y por ello su ciclo de perpetuación parece irrompible. Sin embargo, la lógica del conflicto no sólo se limita a las dictaduras. En las democracias también, muchos líderes se ven beneficiados por la división y el enfrentamiento. Alimentar resentimientos, culpar al otro y fomentar un “nosotros contra ellos” son estrategias que han resultado rentables –especialmente en lo electoral– tanto para derechas como para izquierdas. La polarización puede acumular votos... y separatismos.

Ahora bien, ¿es posible romper con este ciclo vicioso? Una interesante reflexión la ofrece el filósofo José Antonio Marina en su obra *Historia Universal de las Soluciones*. Marina distingue entre conflicto y problema. En un conflicto, el objetivo es vencer al oponente, superar, doblegar. En cambio, un problema se enfoca en encontrar soluciones,

considerando un espectro más amplio donde las posturas opuestas pueden tener puntos en común.

Imaginemos un liderazgo que pudiera transformar conflictos en problemas. En lugar de centrarse en ganar, se enfocaría en solucionar. Esto requeriría cualidades que hoy parecen escasear: sensibilidad, apertura mental, sentido del servicio y una prudencia genuina. Sería un cambio radical en nuestra concepción del poder, que dejaría de ser un fin en sí mismo para convertirse en una herramienta destinada a alcanzar metas más elevadas, y menos dependiente de egos.

Un ejemplo actual de esta dicotomía entre conflicto y problema lo vemos en el debate sobre la migración en Estados Unidos. Para muchos republicanos se trata de un conflicto de suma cero: “si ganan los migrantes, pierden los estadounidenses”.

Bajo esta lógica, el objetivo no es resolver las dificultades de la migración, sino derrotar al oponente. El debate se convierte en una batalla por la victoria, donde poco importan las personas afectadas. Ahora, si este tema se tratara como un problema, se considerarían las necesidades de las comunidades locales y los desafíos de los migrantes indocumentados. En lugar de encender pasiones, las energías se dirigirían hacia una solución que atienda a las preocupaciones de ambos lados, buscando maximizar los bene-

ficios para todos.

Jonathan Haidt, reconocido psicólogo social, sostiene que la política actual es un juego maniqueo en el que los razonamientos no buscan la verdad, sino justificar la postura propia. En otras palabras, estamos inmersos en una lógica de poder donde la victoria personal es más importante que la resolución de los problemas. Y esta lógica no se limita a la política; se extiende al mundo empresarial, educativo y social.

Lo que necesitamos, como señala Marina, son líderes que se aparten de esta lógica de conflicto para centrarse en la identificación y solución de problemas reales. Solucionadores, no boxeadores. Este cambio de enfoque no sólo podría conducir a una sociedad más pacífica, sino también a un mundo más próspero, inclusivo y justo.

Se necesitan líderes que se aparten de la lógica del conflicto: solucionadores, no boxeadores.



OPINIÓN destacada

29 septiembre 2024

**CLAUDIO
OCHOA HUERTA**

MIOCARDIO



La disputa por el Canal del Congreso

Durante este sexenio que está a punto de terminar, la televisión pública del país tocó niveles de degradación nunca antes vistos. La lambisconería fue total en los contenidos. Mensajes propagandísticos a toda hora. Sesgo en la información de los noticieros y una balanza inclinada a favor del poder y sus aplaudidores. Lo mismo uno podía encontrarse a

Edy Smol, con su peculiar vestimenta, bailando con la exfiscal Ernestina Godoy y la esposa de Martí Batres, que a Jenaro Villamil entrevistando suavemente a Hugo López-Gatell, como si cientos de miles de mexicanos no estuvieran padeciendo su incompetencia en la pandemia de Covid.

Y qué decir de la administración de los recursos. El propio Vi-

llamil convirtió al Sistema Público de Radiodifusión en la oficina reina de las obras fantasma, con decenas de antenas transmisoras no instaladas y el mismo número de juicios perdidos con daños millonarios al erario, como lo revelé en su momento en *Latinus*.

La próxima Presidenta no parece, como en otras tantas cosas, querer eliminar el cáncer central y ya repartió a otros propagandistas, aunque más jóvenes, las direcciones de esos canales, menos el del Congreso que hasta hace unas semanas había librado la avalancha del poder, pero viene una disputa.

El primero que vio oportunidad al oler la sangre fue Adán Augusto

López. El coordinador de Morena en el Senado comenzó a mover los hilos para que le pidieran la renuncia al director Eduardo Fernández a pesar de que fue reelecto para el cargo durante cuatro años en abril pasado y a través de una comisión bicameral que precisamente tenía el objetivo de blindarlo.

Luego, Andrea Chávez, senadora por Chihuahua y amante del protagonismo comenzó a presumir en sus redes al Canal del Congreso, invitando con mucho ímpetu a que la gente siguiera las transmisiones de las reformas recientes a través de esa vía, cosa que prácticamente ningún otro legislador hace. Pero Adán ignoró dos cosas.

Primero, que Graciela Báez, secretaria general de la Cámara de Diputados, metió las manos por Eduardo Fernández. Defendió que él era la única persona que podía sacar adelante la transmisión de la toma de posesión de Claudia Sheinbaum, el próximo martes 1 de octubre. Que tenía la experiencia y el conocimiento necesario. Y segundo, que Ricardo Monreal es promotor de Fernández desde que estaba en el Senado. A través de él, Monreal le dio una verdadera importancia al canal con el suministro de los recursos necesarios.

Igual que a Fernández, le solicitaron la renuncia al director de Producción, Juan Carlos Becerra. El Canal del Congreso tiene cerca de 100 empleados y sus puestos se convertirán en carne codiciada entre la manada morenista a partir del 2 de octubre, después de haber hecho brillar a la señora. ●

claudio8ah@gmail.com

Garantizar la seguridad de vidas y haciendas es la razón de ser del Estado. Si hay poderes ilegítimos que actúan impunemente, no hay Estado.

GABRIEL
ZAID

Territorios

Rousseau (*Discurso sobre el origen de la desigualdad*): “El primer hombre que, después de haber cercado un terreno, tuvo la ocurrencia de decir: ¡Esto es mío! [fundó] la sociedad civil”.

La afirmación de la propiedad privada se remonta al mundo animal. Muchas especies (peces, aves, mamíferos) marcan sus territorios con señales (visuales, sonoras, olfativas), y los defienden de intrusos.

También las personas se molestan cuando alguien, sin permiso, se mete físicamente en sus dominios o se aproxima corporalmente demasiado. La proxiémica de Edward T. Hall (*La dimensión oculta*) estudia y mide el territorio corporal admisible en distintas culturas.

Las tribus nómadas se mueven en grandes territorios, que sienten como suyos, aunque no se queden a vivir en ningún lugar. A los colonizadores que llegan les parecen territorios vacíos, que pueden ocupar. Ambos se ven como intrusos y se combaten.

Hay conflictos semejantes entre agricultores y pastores, cuyos rebaños arruinan los sembradíos. Quizá los pastores acuñaron el dicho: “No se pueden poner puertas al campo”.

En el mundo académico, la delimitación territorial es la paz. Los intrusos se arriesgan a que el dueño les diga: ¡Este campo es mío! También sucede en las incumbencias burocráticas.

Max Weber definió el Estado como la institución que logra imponer el monopolio de la violencia legítima en un territorio. ¿Y si no lo logra? Es un Estado fallido.

Tener en el territorio nacional fuerzas armadas de narcos, rebeldes o extranjeros es exhibir la impotencia de un Estado fallido.

Garantizar la seguridad de vidas y haciendas no es un servicio entre otros del Estado: es su razón de ser. Si no hay seguridad, no hay Estado. Si, en el territorio nacional, hay poderes ilegítimos que actúan impunemente, no hay Estado.

Si la violencia deja de ser un monopolio, si también está en manos de pandilleros, caciques, señores feudales o grupos comunitarios de autodefensa, se vive en una guerra de todos contra todos. Es una vida desolada, mísera, horrenda, bestial y breve (*solitary, poor, nasty, brutish and short*, como dijo famosamente Hobbes en *Leviatán*).

Pero se puede salir de eso. Lo consiguió la Inglaterra de Hobbes (un Estado entonces fallido) y el México de la Independencia y la Revolución.

La reconquista del Estado de derecho puede más fácilmente empezar en territorios mínimos, amurallados y bajo vigilancia armada: las cárceles.

Según el Censo Nacional del Sistema Penitenciario Federal y Estatales 2024 (INEGI), al cierre de 2023 había 229,032 espacios carcelarios en todo el país. Suponiendo, exageradamente, 10 m² por espacio, esto daría 2.3 millones de m², o sea 2.3 km²: poco más de la millonésima parte del territorio nacional (2 millones de km²).

En las cárceles hay violencia, como en todo el país: inseguridad, asaltos, golpizas, robos, sobornos, extorsiones, tortura, violaciones y asesinatos.

Pero no es lo mismo enfrentar la violencia dispersa en todo el país que en su millonésima parte. Y una millonésima parte bajo vigilancia armada, en recintos amurallados, con cámaras, sistemas de alarma, refuerzos externos y servicios de inteligencia y planeación.

Las consecuencias de ir liberando de la inseguridad partes microscópicas del territorio no serán microscópicas. En primer lugar, porque las cárceles son centros de extorsión telefónica. Además, porque los servicios de hotel de lujo que dan las cárceles a quienes pueden pagarlos desaparecerían. Por otra parte, sanear las cárceles tiene un efecto multiplicador. Si en ese territorio se puede, en otros también.

Otra cuestión territorial. En México, falta mejor información sobre terrenos y construcciones: dónde están, de quién son, planos y medidas, valor catastral, etc. El catastro está a cargo de las autoridades locales, que no siempre tienen recursos para crear, mejorar y tener al día buenas bases de datos, y están sujetas a presiones locales. Esto no favorece la seguridad de la propiedad, el mercado inmobiliario ni los impuestos prediales y de transferencia de la propiedad razonables. Hay que crear (paralelamente) un catastro federal basado en la topografía satelital que ya se tiene.