



Columnas ESTATALES

21 DE JULIO 2025

Mexiquense vota,
es justo



SE COMENTA

Que siguen los capítulos de esta telenovela llamada **Capulhuac**, donde ha habido escenas de pasión y odio, pero sobre todo de intensa **grilla y pleito legal**. Ayer, en la emisión más reciente del culebrón, el **Tribunal Electoral del Estado de México (TEEM)**, rechazó a la **presidenta municipal constitucional con licencia, Sellenne N** (el “N” es por seguir bajo proceso legal), la posibilidad de regresar a encabezar el cabildo como ella lo deseaba.

Además, desecharon su decisión de **desconocer regidores**, pues esta carecía de **validez y legalidad**. La protagonista evidentemente ya le agarró gusto al **escenario municipal** que obtuvo a través del **Partido del Trabajo**, y todo indica que hará todo por no soltarlo.

Que para que se note la **estrategia de seguridad**, y más que todo los resultados, se dio a conocer que de **enero a junio de 2025**, el **Estado de México** registró **861 víctimas de homicidio doloso**, que aunque no deja de ser impactante, se trata de la cifra más baja para un **primer semestre** en los últimos **diez años**, lapso en el que la cifra promedio alcanza mil **272 casos**. Cualquier número en positivo es un alivio ante un tema de los que más preocupan a la **ciudadanía**.

Lo mejor del asunto es que este récord se sustenta en datos históricos del **Secretariado Ejecutivo del Sistema de Seguridad Pública**, es decir, el **registro federal**. Ahí se va avanzando.

Que por otra parte, la **Secretaría de Cultura y Turismo del Estado de México, Nelly Carrasco Godínez**, con una visión amplia está coadyuvando para la generación de una nueva **Ley** en la materia de **cultura**. Pero además el tema pinta bien al estar tomando en cuenta la opinión de los sectores a través del diálogo, para ello, instaló este fin de semana el **Foro Estatal Arqueológico**. Buscan la participación de las comunidades y especialistas para poder aportar ideas y sugerencias.

Que en los estertores de la cantada desaparición del **Infoem**, **Gustavo Parra Noriega**, experto en transparencia y uno de los impulsores de este Instituto, dijo “esta boca es mía” al explicar que los **Órganos Internos de Control** no pueden asumir las funciones de **transparencia**. De ser así, de hecho, “tendrán que demostrar **independencia y autonomía** de quien los nombra”, opinó. ■

LA MAQUINITA

Comienza el verdadero reto

:::: Tras asumir el cargo como rectora de la Universidad Autónoma del Estado de México, **Patricia Zarza Delgado** realizó un



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Patricia Zarza Delgado.

recorrido por edificios y espacios universitarios que fueron ocupados por más de dos meses por integrantes del Enjambre Estudiantil, en paro a raíz de la elección de autoridades. El reto es mayúsculo, pues pese a su interés por reconciliar y dialogar con los inconformes, es complejo si la contraparte se mantiene cerrada a los acuerdos.

Las pérdidas, según señalan, son millonarias, equipos de cómputo, fotográficos, material didáctico, documentación y sistemas que deberán reponer en breve, pues buscan recibir con instalaciones dignas a los alumnos y el resto de la comunidad que volverá de vacaciones en próximas semanas. Es entonces un desafío alcanzar la cordialidad deseada si tras los pasos dados, un grupo minúsculo continúa generando daños a la infraestructura y también al tejido universitario.

Atención para las mujeres

:::: **Juan Carlos González Romero**, secretario del Bienestar ha logrado cumplir metas que no parecían simples en un año



ESPECIAL

Juan Carlos González.

convulso financieramente, pues la estrategia de atención social es primordial para el gobierno encabezado por la gobernadora **Delfina Gómez Álvarez**, quien estableció la asistencia social como un eje de su administración. En el Estado de México, al menos 650 mil mujeres han sido beneficiadas con el programa de desarrollo social Mujeres

con bienestar, de las cuales, 7 mil 705 se incorporaron durante junio. El objetivo además abarca mujeres en condiciones de pobreza, madres autónomas y cabezas de familia. El apoyo financiero no es lo único que ofrece dicha estrategia, pues a la par ofertan diversas opciones profesionales para sustentar su desarrollo. Apenas inició el segundo semestre del 2025 y parece que la meta podría alcanzarse e incluso sería rebasada.

Crece el Edomex y las responsabilidades

:::: De acuerdo con el Registro Civil del Estado de México, entre enero y junio de 2025 se registraron 90 mil 613 nacimientos: 45 mil 979 fueron niños (51 por ciento) y 44 mil 634 niñas (49 por ciento). Enero fue el mes con mayor número de registros, con 18 mil 366. En contraste, en el mismo periodo se contabilizaron 46 mil 26 defunciones, el 55 por ciento de hombres y el 45 por ciento de mujeres. Ecatepec, Toluca y Nezahualcóyotl concentraron la mayoría de los fallecimientos. Durante los primeros seis meses de 2025, en el Estado de México se registraron 90 mil 613 nacimientos, principalmente en municipios con alta densidad poblacional como Ecatepec, Toluca y Nezahualcóyotl, de acuerdo con datos del Registro Civil estatal. Este crecimiento implica un reto mayúsculo para los gobiernos locales y también para el estado, pues se trata de espacios educativos, empleos, lugares de esparcimiento que actualmente se encuentran saturados y que deben abrir espacio para las nuevas generaciones.

EL INSURGENTE

Divisiones internas que afectan a los mexiquenses

:::: Otra vez se contradicen el secretario de Movilidad, Daniel Sibaja, y el director de la Junta de



ESPECIAL

Mario Ariel Juárez.

Caminos del Estado de México, **Mario Ariel Juárez**, pues éste último descartó la existencia de un chat para reportar baches coordinado con la SEMOV, pues de acuerdo con este último, no existe el chatbot llamado Movimex para que los ciudadanos puedan reportar daños en sus unidades, al caer en un bache. Afirmó que no sólo no hay un sistema de esta naturaleza operando, sino que “la Junta de Caminos no atiende ese tipo de llamadas o denuncias”, pues la dependencia no está facultada y no cuenta con un presupuesto para pagar los desperfectos de los automóviles por haber caído en un bache. Explicó que antes dichos daños se reportaban a movilidad, que le asignaba un folio y llegaba a la Junta Local, dos meses después, pero en este momento la dependencia no cuenta con un seguro para cubrir esas necesidades.

El transporte público de pasajeros mueve a millones

:::: El Estado de México alcanzó en mayo una cifra récord de 10 millones 383 mil 918 pasajeros en el transporte público del Valle de México, superando los 9.6 millones registrados en el mismo mes de 2024 y los 8.9 millones de 2023. **Daniel Sibaja**



ESPECIAL

Daniel Sibaja González.

González, secretario de Movilidad, destacó que este aumento es resultado de la política social impulsada por la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo y la gobernadora Delfina Gómez Álvarez. La Semov atribuyó el incremento a la gratuidad y transbordos sin costo en Mexibús y Mexicable, a la cancelación de concesiones irregulares y la realización de 2 mil 491 operativos de supervisión, así como a la modernización del sistema de pago en ambas redes.

El combate contra la basura no para en Toluca

:::: El Gobierno municipal de Toluca identificó un tiradero de basura en un punto ubicado sobre la calle Santos Degollado, entre Martín Rivera y Nicolás Bravo Norte, de donde se recogieron más de 10 toneladas de basura. Las autoridades lo señalaron como un foco de riesgo para la salud pública en el que desafortunadamente las personas arrojan residuos y desechos convirtiendo este espacio en un tiradero clandestino. Con el objetivo de evitar la proliferación de espacios públicos fuera de norma que sirvan para la disposición inadecuada de basura, la dirección de Servicios Públicos de Toluca informó que implementó la recolección de residuos. Las autoridades recordaron a la población que arrojar basura en vía pública es sancionado con multas superiores a los 5 mil pesos.

EN LOS PASILLOS

PECES GORDOS

Comentan que el **operativo** Restauración, avanza poco a poco en el desmantelamiento del “**cártel**” del **despojo** en el Estado de México y de acuerdo a los tiempos **jurídicos**, en **menos** de lo esperado, se conocerán nombres y **apellidos** de personajes de **alto nivel** como participantes del entramado para hacerse de inmuebles y **terrenos**, mediante la **invasión**. Los tiempos legales se agotan, falta menos para conocer a los **peces gordos**, servidores públicos, **abogados notarios**, entre **otros**.

ESTÁN PROTEGIDOS

Aseguran que proponer penas de hasta 30 años de **prisión**, por el uso de **maíz transgénico**, refleja la intención de proteger **19 variedades nativas** del Estado de México, pero sin **incentivos** para su producción, comercialización y consumo, la medida resulta **insuficiente** y queda, como muchas cosas, sólo en una buena intención. Mientras el **país** siga importando **millones de toneladas** de maíz modificado, los productores **criollos** seguirán en **desventaja**.

MOVER UN POCO

Dicen que automovilistas hicieron un llamado a los **presidentes municipales** de **Tepotzotlán** y **Teoloyucan**, para que intervengan ante el gobierno **estatal** y **federal** y se mueva la caseta de Tepotzotlán unos **kilómetros** más hasta **Jorobas**, con lo que se desahogaría el **tráfico** vehicular generado diariamente en la zona y que genera **pérdidas millonarias** en horas hombre.

PASOS ADELANTE

Cuentan que los **huachicoles** de agua y **gasolina**, van varios pasos delante de la Secretaría de Seguridad mexiquense. En sus **labores** de **inteligencia** y gabinete, la autoridad encuentra aquellos puntos de **extracción** que la delincuencia quiere que vean. Hay decenas de zonas en donde los “**pinchazos**” permiten sacar miles de **litros** del vital **líquido** y del hidrocarburo.



DESDE LAS ALTURAS

ARTURO ALBÍTER MARTÍNEZ

- ♦ **FALTAN 58 DÍAS PARA QUE LA GOBERNADORA, DELFINA GÓMEZ CUMPLA DOS AÑOS EN EL CARGO.**
- ♦ La crisis del sector salud en el Estado de México no puede minimizarse. Los principales afectados son los mexiquenses.
- ♦ El paro de actividades, hasta el pasado fin de semana afectaba a varios municipios, sobre todo rurales y a los Ayuntamientos les resulta imposible ayudar a todos.
- ♦ Sobre todo a los que reciben atención por enfermedades crónicas.
- ♦ Todo apunta a que en la secretaria de Salud, su titular, Macarena Montoya no ha entendido que un movimiento de este tipo, en el sector que representa es mucho más grave que cualquier otro.
- ♦ La secretaria de Salud se debate entre asistir de madrina de generación, solucionar la crisis o hablarle a su padrino, el ex titular del ISSSTE, Pedro Zenteno para que le ayude una vez más.
- ♦ **COMENTARIO DEL DÍA:** Son vacaciones de verano y los empleados de Gobierno estatal, para no variar y tal como ha ocurrido en los últimos años, no han cobrado el aumento salarial.
- ♦ El año pasado, como no había ocurrido en otro momento, el aumento llegó hasta el tercer trimestre del año.
- ♦ Lo curioso en 2024 fue que la administración estatal primero dio a conocer el aumento y después anunciaron la firma del convenio con los sindicatos, cuando debe ser al revés.
- ♦ **PREGUNTA DEL DÍA:** ¿Popularidad es igual a buen desempeño gubernamental? Cada mes, se reporta que la mandataria nacional, Claudia Sheinbaum tiene una altísima aprobación ¿Tenemos un gobierno tan eficiente? ¿Vemos calles transitables, servicios, SEGURIDAD, inversión, nada de escándalos en las administraciones, municipales, estatales y la federal con representantes del partido oficial?

LA CRISIS QUE se vive en el Estado de México en el sector salud no debe tomarse a la ligera, porque más allá de lo que aparentemente se presenta, resumida en una molestia de los trabajadores con los responsables de la secretaria del ramo, es un tema que ya afectó considerablemente a los mexiquenses, se trata de un asunto de sensibilidad. Pero a la población, sobre todo a la que esta desamparada, aquella que no tiene seguridad social y que necesita acudir a clínicas del sector salud que se transforman ahora en IMSS Bienestar.

En el Estado de México, la titular de la Secretaría de Salud, Macarena Montoya, no es la primera crisis que enfrenta, ya son varias, que van desde falta de mantenimiento en las unidades médicas que incluso han dejado mal parada a la mandataria estatal, hasta mal manejo administrativo que la han tenido al borde de salir del gabinete. Aunque ese es otro tema, tal parece que el gabinete esta lleno de personajes con capacidad, porque los movimientos han sido mínimos y cuando parecía que la cabeza de Macarena Montoya estaba en peligro y su salida parecía inminente, de repente todo se calmó y sigue como si nada.

Imposible olvidar que en el momento de la mayor crisis que ha vivido la titular de la Secretaría de Salud, de repente en redes sociales apareció una foto de la funcionaria con Pedro Zenteno. En el mensaje, otra vez curiosamente, el ex funcionario federal reitera su apoyo a la mandataria y a Macarena Montoya. Desde entonces ya no pasa nada, la funcionaria parece firme. Vale la pena recordar, otra vez curiosamente, que al final de su mensaje anota que "... la corrupción del sistema de salud, es la peor corrupción porque esta en juego la vida de los seres humanos." Pues esto último parece que no lo tiene claro la funcionaria. Porque la crisis no para, una vez más los

médicos salieron a las calles a manifestarse.

Cabe advertir que tampoco es la primera ocasión que lo hacen durante la presente administración, ya ha ocurrido en otro momento y curiosamente por lo mismo, no se tienen los insumos mínimos para hacer su labor y parece que en la secretaria no entienden que está en juego la salud de los mexiquenses. La inconformidad entre los trabajadores del sector salud se hizo presente desde hace más de una semana. El paro de labores no se presentó de un día para otro. La molestia se hizo saber a las autoridades, pero Macarena Montoya estaba más ocupada en preparar todas las ceremonias en las que sería madrina de generación.

El pasado fin de semana, la crisis tomó un rumbo más complicado y la evidente lenta respuesta de parte de la autoridad estatal fue más clara. Las declaraciones rimbombantes y llenas de lo que parece un falso posicionamiento del Secretario General de Gobierno, Horacio Duarte en el sentido profundizar la transformación y acelerar el paso para cumplirle a los mexiquenses, quedan solo en eso en mero posicionamiento.

Alejado de los momentos de mayor crisis en la entidad, Horacio Duarte en el paro de labores tampoco hace una presencia importante para resolver. Los que sufrieron de una peor manera la crisis fueron los municipios, las zonas rurales, donde los espacios hospitalarios que dependen del estado también hicieron un paro de labores y sólo atendían urgencias graves.

Los pacientes con enfermedades crónicas o de curación o de consulta no recibieron atención y las autoridades municipales, en muchos casos, tenían que hacer algo para solucionar el problema que enfrentaban en sus oficinas de Palacio Municipal. Que se presente una crisis con trabajadores que atienden al sector campesino, en la secretaria de la mujer, el maltrato en la del trabajo, la soberbia y malos manejos en movilidad, cultura y turismo que nadie conoce, pueden ser asuntos que no le importe solucionar a la administración, pero que dejen crecer el descontento en el sector salud, sin duda ya es un extremo...

COMENTARIO DEL DÍA: VACACIONES Y AUNQUE YA HABLAN DEL AUMENTO A TRABAJADORES DE GOBIERNO, AL MENOS ESTA QUINCENA TENDRÁN QUE ESPERAR.

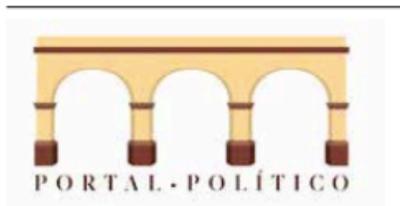
Entre los trabajadores sindicalizados del Gobierno estatal ya se han dado a conocer avances de lo que será el convenio que habrán de firmar para el aumento salarial de este año.

Este es un asunto que desde hace varios años se ha retrasado, ya no es raro que a mitad de año y apenas van tocando el tema. El año pasado fue incluso un retraso como no se había presentado en otro momento.

Hasta el tercer trimestre del año estaban tocando el tema y además dejando en ridículo a los sindicatos. Resulta que primero salieron de la administración estatal para adelantar de cuánto sería el aumento salarial, que evidentemente se tiene que tratar los primeros meses del año. Era septiembre y apenas atendían el requerimiento. Se supone que primero dan a conocer la firma del convenio entre autoridad y sindicato para posteriormente informarlo y aplicarlo. El año pasado fue todo lo contrario.

Lo que ya adelantaron del 2025. El incremento salarial al sueldo base será del 4%. La gratificación, otro 4%. Fortalecimiento al salario 4% más un 2% adicional. Despensa del 4% más 2% adicional. El retroactivo se verá reflejado en el recibo de nómina correspondiente a la segunda quincena de julio. En la primera quincena de agosto ya verán el retroactivo a conceptos faltantes en la segunda quincena de julio.

Así las cosas, a mitad de año, aumento salarial, eso sí, con retroactivo, como si eso fuera un bono extra...



La transformación de Morena

Este fin de semana, desde Morena nacional establecerían los lineamientos de Operación de los Comités Seccionales de Defensa de la Transformación, que estarán operados por 357 mil 705 morenistas en toda la nación.

Se supone que crearán 71 mil 541 comités seccionales en todo el país y se trata de sentar las bases para generar una estructura real para el partido en el poder, que le permita convertir simpatías en afiliados reales, movilizados, y, en suma, estructura que asegure votos y la permanencia de su partido en el poder.

Y es que la lógica de la política es, justamente, hacer lo necesario para crecer, a pesar de ideales y sueños. Al final, para conservar el poder, hay que alimentarlo y eso solo se puede con orden y estructura, de esa que tanto rechazaron. Podrían terminar pareciéndose a lo que más aborrecieron.

Se dice que el siguiente paso será crear Comités Municipales y con eso tendrían la estructura completa, lo que significaría la consolidación del partido y, desde luego, cambiaría muchas cosas, para empezar, la forma de elegir candidaturas. Veremos

El reto del oriente

La zona oriente del Estado de México ha sido, por décadas, una región marcada por el rezago, la falta de oportunidades y una violencia creciente que, en los últimos años, alcanzó niveles alarmantes. Municipios como Chimalhuacán, Ixtapaluca, Valle de Chalco, La Paz, Nezahualcóyotl, Ecatepec y Chalco enfrentan diariamente un escenario complejo: robos violentos, extorsiones, feminicidios, desapariciones y presencia del crimen organizado.

La urgencia por restablecer el orden y la paz social ya no es solo una demanda ciudadana, sino una prioridad estraté-

gica para los tres niveles de gobierno.

En respuesta a esta situación, la gobernadora Delfina Gómez Álvarez presentó recientemente una estrategia de coordinación de seguridad conjunta entre el gobierno estatal, los municipios y el gobierno federal. Se trata de un Mando Unificado que tiene como objetivo combatir frontalmente la delincuencia y recuperar el tejido social en una de las zonas más densamente pobladas y vulnerables del país.

Esta estrategia busca no sólo fortalecer la presencia policial, sino coordinar esfuerzos con la Guardia Nacional, la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena) y las policías municipales, unificando información, operativos y líneas de acción.

La situación lo exige. De acuerdo con datos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP), en lo que va del 2025, Ecatepec registra más de 700 carpetas de investigación por homicidio doloso, mientras que Chimalhuacán y Ixtapaluca suman juntas más de mil 200 robos con violencia.

La región también enfrenta una ola constante de extorsiones: tan solo en Valle de Chalco se han reportado más de 150 casos en el primer semestre del año, muchos de ellos relacionados con cobro de piso a comerciantes y transportistas.

Uno de los crímenes más dolorosos, y que ha puesto el foco mediático y social en esta región, es el feminicidio. El Estado de México lidera, lamentablemente, las estadísticas nacionales en este delito, y muchos de los casos se concentran en municipios del oriente. La nueva estrategia busca responder con contundencia.

Aun así, el reto es inmenso. El Estado de México tiene más de 18 millones de habitantes, y gran parte de ellos vive en la región oriente. Coordinar acciones entre tantos actores y niveles de gobierno no es sencillo.

La violencia no desaparecerá de la noche a la mañana, pero si el Estado, los municipios y la Federación mantienen esta coordinación con firmeza, transparencia y visión de largo plazo, la región oriente del Estado de México podría comenzar a escribir una nueva historia.



Sin Titubeos

Diana Mancilla Álvarez

El PRI en renovación

Si hay algo que pudiera definir al PRI en este momento, después de ser partido en el gobierno, el proceso se llamaría renovación con la nueva dirigencia estatal que tomó las riendas desde hace seis meses. En esta nueva historia que escribe el priísmo mexiquense hay nuevos liderazgos.

En los últimos meses, el partido le ha dado vida a los comités municipales como ocurrió en Atizapán de Zaragoza, donde el Secretario de Finanzas del CDE, Fernando Zúñiga, recibió el reconocimiento de la dirigencia estatal que preside la Senadora Cristina Ruiz Sandoval, por su amplia gestión para que tengan vida cada uno de los espacios priístas de la entidad, donde los mexiquenses acuden por atención y apoyo. En el PRI dicen que ante lo que consideran un estado fallido, lo único que queda es gobernar con la gente en las calles y buscar darle un golpe de timón al rumbo del país.

Sobre esta reestructuración en los comités municipales del PRI, destaca la incorporación de espacios destinados a la orientación médica gratuita, psicológica y jurídica para la atención de los vecinos que demandan atención. Sobre todo en el abasto de medicamentos básicos que llegan en calidad de donación a los comités y que no se surten en clínicas de primer nivel.

En esta dirigencia estatal, que preside Cristina Ruiz Sandoval, se planteó la meta de abrir los 125 comités municipales para enfrentar los desafíos que traerá la elección intermedia de 2027. De tal manera que los liderazgos regionales ya se han asomado de otra vez a las reuniones que

se realizan con las estructuras de organización y operación política. Han manifestado que la operación cicatriz está en marcha porque solo juntos podrán recuperar los espacios de representación popular en distritos y alcaldías.

La senadora ha señalado, en cada encuentro con la militancia de diferentes municipios, que solo en unidad y siendo incluyentes tendrán un partido fuerte y a partir de ello podrán definir qué alianza política podrían formar. Pero por lo pronto dicen que van solos y que su única alianza es con la sociedad. Aquella que quiere una nueva ruta para el país.

La renovación de los consejos municipales y liderazgos seccionales se tendrán que hacer a partir de agosto y septiembre, de tal manera que se pueda tener por lo menos un año para trabajar en la construcción de las candidaturas antes de que se declare el año electoral en el Congreso local.

Han definido en los cuartos de guerra del PRI que van a fortalecer sus estructuras para que se asuman con candidaturas fuertes y no haya necesidad de alianza electoral. En este sentido tiene delineada la estrategia con el fin de recuperar los votos que le permitan pasar de segunda a primera fuerza política en el Estado de México.

Además, han planteado que fijarán posición ante una eventual reforma electoral para que se respete la democracia y las instituciones que dan solidez a los procesos electorales. Lo único real que tiene en contra Cristina Ruiz, es el tiempo.

Con seguridad el exaspirante al Senado, Luis Montaña, sostuvo un encuentro con medios de comunicación. Ahí dijo que Atizapán de Zaragoza atraviesa un momento decisivo para impulsar una transformación de fondo y aseguró que ya se trabaja desde el territorio con una militancia activa y organizada.

Las opiniones vertidas en esta sección son de exclusiva responsabilidad de quienes las emiten y no representan, necesariamente, el pensamiento de este periódico.

ROSTROS PUNTUALES

POR: YAZMIN RIBERO

+++ LOS INVISIBLES DEL SISTEMA JUDICIAL

+++ EDUCACIÓN EN CRISIS: ¿AVANCE O RETROCESO PARA EL NUEVO CICLO ESCOLAR?

En medio del ruido político, las reformas judiciales y las promesas de justicia, hay un sector de la sociedad que permanece en la sombra: las familias de las personas privadas de su libertad.

Un grupo silenciado por el estigma, rechazado por la mirada social y marginado por un sistema que olvida que detrás de cada delito señalado, hay seres humanos que también sufren, sin haber cometido falta alguna.

Ser madre, padre, hij@, herman@ o pareja de una persona en prisión no debería equivaler a cargar con una condena social. Sin embargo, esa es la realidad.

Quienes visitan las cárceles, esperan noticias legales o luchan por condiciones dignas de reclusión son vistos como culpables por asociación, como si el lazo de sangre o afecto fuera motivo suficiente para señalar, juzgar y apartar.

La sociedad ha olvidado que el sistema penitenciario no solo castiga al detenido, sino también a su entorno. Muchas familias enfrentan un duelo cotidiano: la ausencia, la incertidumbre, la vergüenza impuesta desde fuera. Pero también enfrentan un desafío: mantenerse de pie, sostener a sus hijos, encontrar trabajo pese al estigma, y seguir creyendo en la posibilidad de justicia, reinserción y dignidad.

No se trata de justificar delitos. Se trata de entender que la empatía no debe depender del expediente de alguien más.

Que los derechos humanos no son selectivos. Y que

juzgar a una madre por acompañar a su hijo preso es olvidar que en esta sociedad, nadie está exento de caer, pero todos deberíamos tener el derecho de levantarnos, acompañados. Voltear a ver a estas familias no es un acto de compasión: es un deber moral y una deuda social.

+++ En todo el país, padres de familia, docentes y estudiantes están hablando de un mismo tema: los nuevos lineamientos educativos anunciados por la Secretaría de Educación Pública para el próximo ciclo escolar.

Aunque la narrativa oficial habla de ahorro, equidad y transformación educativa, en los hogares y escuelas hay preocupación, dudas y, sobre todo, inconformidad.

Uno de los puntos más discutidos es la reducción en el número de libros de texto gratuitos y la supuesta "austeridad" como principio rector.

Si bien el gobierno asegura que esto representa una optimización de recursos y un impulso a nuevas formas de enseñanza, hay quienes lo ven como un abandono a las herramientas básicas del aprendizaje.

A esto se suma la implementación de una malla curricular más enfocada en "proyectos comunitarios" y menos en materias tradicionales.

La SEP insiste en que esta es una medida para acercar la educación a la realidad del país, pero sectores académicos advierten que se corre el riesgo de desdibujar los conocimientos fundamentales.

También ha causado controversia la decisión de disminuir ciertas evaluaciones estandarizadas, lo que ha sido interpretado por algunos expertos como una falta de compromiso con la medición objetiva del aprendizaje.

Lo que es claro es que hoy más que nunca la educación se ha politizado. Las decisiones pedagógicas ya no solo se toman desde lo académico, sino desde lo ideológico.

Y eso tiene un costo: una sociedad dividida entre quienes apoyan el cambio por convicción y quienes lo rechazan por falta de claridad.



Javier Oliva Posada

PODER NACIONAL

Nuevo marco jurídico para la seguridad pública

El pasado miércoles 16, en la edición vespertina del *Diario Oficial de la Federación*, se publicaron 11 ordenamientos jurídicos, entre ellos los que se refieren a delitos tan sensibles como la desaparición forzada y la extorsión.

También destaca la nueva Ley de la Guardia Nacional, así como la Ley en materia de Telecomunicaciones y Radiodifusión. No es exagerado señalar que se trata de un ajuste de fondo en las dimensiones de las políticas de Seguridad. Con ese conjunto de leyes, se marca un claro contraste respecto del anterior sexenio.

Tan sólo al día siguiente, esto es el 17 de este mes, la presidenta de la República, Claudia Sheinbaum Pardo, anunció ante la asistencia de los integrantes del gabinete de Seguridad federal, la creación de un mando único de policía para once municipios del Estado de México, entre ellos Ecatepec, Valle de Chalco, Chalco, Chimalhuacán, entre otros, con el objetivo por supuesto, de abatir los índices de criminalidad. Así, mientras se rediseña la arquitectura jurídica a nivel federal, en un importante Estado de la República, a partir de la estructura y administración municipal, se instrumentan medidas orientadas a favorecer la coordinación entre los tres ámbitos de gobierno.

En la ruta trazada en la Estrategia de Seguridad Pública, aprobada en el mes de febrero por el Senado de la República, se pueden leer elementos sustantivos que sin llegar a ser una ruptura respecto de la anterior administración, sí es una reorientación, en donde las Fuerzas Armadas, en lo general llevan la principal responsabilidad en cuanto a la contención del crimen organizado. La prueba fehaciente es en efecto, el nuevo marco jurídico de la Guardia Nacional, ya como parte formal del Estado Mayor Conjunto de la Defensa Nacional, junto con el Ejército Mexicano y la Fuerza Aérea Mexicana.

En ese sentido, la preponderancia de

la formación militar orientada a la Seguridad Pública, se ve reforzada por lo que ya es la tercera generación de egresados del Heroico Colegio Militar, como Licenciados en Seguridad Pública. Su incorporación a la Guardia Nacional, será un paso fundamental, como sucedió con anteriores generaciones, para ir acoplado y desarrollando a la todavía nueva institución de Seguridad. Por eso es importante analizar de manera detallada los ordenamientos jurídicos recientemente aprobados. Destaca por otra parte, la ampliación de las capacidades para la prevención del delito, a partir de la publicación de la Ley Nacional de Investigación e Inteligencia; con esto se da un paso muy relevante para darle sentido y funcionamiento al Sistema Nacional de Inteligencia.

También la publicación de la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública, en donde se contemplan acciones directas de coordinación y responsabilidades de los municipios y los gobiernos estatales, para proporcionar en tiempo y forma, los datos requeridos por las autoridades federales. Considerando que cada entidad cuenta con una Secretaría de Seguridad y una Fiscalía, el carácter obligatorio para articular las medidas necesarias para la prevención y sanción de los delitos, también es una marca distintiva y de fondo, respecto a la política en materia de Seguridad Pública, respecto de anteriores sexenios. Se trata de un paso sustancial en lo que se denomina como la coordinación absoluta. Esperamos buenos resultados, ante tan importantes esfuerzos para recuperar la tranquilidad en varias partes del país.

javierolivaposada@gmail.com

@JOPso

LA EDITORIAL

II

Inició formalmente la gestión de Martha Patricia Zarza Delgado como Rectora de la Universidad Autónoma del Estado de México, marcando un hito en la historia de la institución. No solo se trata de la primera mujer en ocupar el cargo, sino de una figura que llega tras una profunda crisis universitaria que visibilizó la necesidad de cambiar estructuras y prácticas anquilosadas. Su llegada ocurre en un momento clave, donde la comunidad espera respuestas concretas, apertura al diálogo y acciones inmediatas que dignifiquen la vida universitaria.

El respaldo del voto directo no solo otorga legitimidad, también implica una responsabilidad ineludible. Zarza Delgado deberá demostrar, desde el primer día, que entiende el momento histórico que atraviesa la UAEMéx.

Las y los universitarios exigen una administración sensible, firme y con visión de largo plazo; una rectoría que no se refugie en discursos, sino que asuma el reto de reconciliar a la comunidad, cumplir los compromisos adquiridos y comenzar a construir, de la mano de todos los sectores, una universidad más justa, más abierta y verdaderamente democrática.

Enhorabuena y nuestros mejores deseos ante esta nueva etapa en favor de la Universidad.



Una voz desde la sociedad civil

¿Quién debe representar a la Codhem?

En el Estado de México, la defensa de los derechos humanos no puede depender del azar ni del acomodo político. La elección de quien encabezará la Comisión de Derechos Humanos del Estado de México (Codhem) es una decisión de gran calado, no solo jurídica sino profundamente social.

Desde las organizaciones de la sociedad civil, hacemos un llamado a reconocer que este nombramiento define el rumbo del respeto a la dignidad humana en nuestra entidad. Es urgente que la persona seleccionada cuente con una trayectoria sólida, sin vínculos partidistas, con experiencia real en la defensa de derechos y, sobre todo, con compromiso profundo con los sectores vulnerables y los pueblos originarios.

Una convocatoria que nos incluye

Reconocemos la importancia del proceso legislativo en curso: la apertura de la convocatoria, las entrevistas públicas y la próxima designación por mayoría calificada del Congreso local. Este proceso, si bien institucional, también debe ser profundamente participativo. Las voces de quienes trabajamos todos los días con mujeres violentadas, infancias invisibilizadas, comunidades indígenas olvidadas o personas privadas de su libertad, deben ser escuchadas y tomadas en cuenta.

Es urgente que la persona seleccionada cuente con una trayectoria sólida, sin vínculos partidistas, con experiencia real en la defensa de derechos y, sobre todo, con compromiso profundo con los sectores vulnerables.

¿Qué perfil necesitamos?

Quien represente a la CODHEM debe tener: experiencia probada con comunidades vulnerables y organizaciones sociales; capacidad para dialogar y construir puentes entre instituciones y ciudadanía; autonomía, ética y una postura crítica ante cualquier poder; un compromiso firme con la igualdad, la equidad de género y los derechos colectivos.

Este no es un cargo técnico-administrativo. Es una posición moral y estratégica, que requiere sensibilidad, visión social y valentía para defender la dignidad de todas las personas, incluso cuando sea incómodo para los poderes públicos.

No estamos al margen

Las organizaciones civiles, colectivas feministas, defensoras del territorio, agrupaciones juveniles y comunitarias estamos observando, evaluando y participando. No seremos invitadas de ocasión. Exigimos que la próxima presidenta o presidente de la Codhem asuma un compromiso público con la sociedad civil: abrir canales reales de colaboración, promover espacios de escucha activa y garantizar que nuestras causas y demandas sean parte de la agenda institucional.

Por una Comisión con compromiso

La Codhem es el organismo más cercano y transformador. Una institución viva, con presencia en los municipios, con acciones concretas, con voluntad y con el respaldo de quienes desde abajo, desde la comunidad, defendemos los derechos todos los días.

Desde la sociedad civil seguiremos vigilantes. Estaremos ahí para respaldar, pero también para trabajar de la mano. Porque los derechos no se conceden, se garantizan. ●



El pico del pollo

Alfredo Albiter Sánchez

alfredo.albiter@capitalmedia.mx

Todo rápido

Es cierto, estamos viviendo una época en donde casi todo es más aprisa que pronto, pero en este espacio creemos también hay determinaciones, cuyas decisiones se deben tomar con la cabeza fría, sin la presión del tiempo o de quienes tienen ansias por saber el final de un capítulo de la serie...En algunos casos, las referencias son hacia integrantes del equipo en donde las cosas no andan muy o nada bien. Vayamos por partes. La primera referencia es a lo recientemente sucedido en la Universidad Autónoma del Estado de México (UAEMéx), donde la primera rectora, Patricia Zarza, rindió protesta. No bien lo había hecho cuando de inmediato surgió la pregunta, si normal, pero en situaciones tradicionales no, en una como la afrontada en la Máxima Casa de Estudios durante los últimos dos meses... ¿Quiénes van a integrar el gabinete universitario?, le soltaron en una plática con medios. Más menos, la respuesta fue, aún no se tenía los nombres y estarían analizando los perfiles para enfrentar esta nueva época en la administración. Vienen por delante vacaciones, si no me falla el disco duro serán dos semanas, en donde se puede definir quiénes estarán en el equipo cercano y acompañarán a la rectora en esta etapa universitaria. En

Van más de 500 tomas encontradas en diferentes partes del territorio mexiquense y por lo observado, no serán las únicas

este espacio no vemos la prisa para hacer las designaciones a marchas forzadas o porque los grupos están presionando para saber si les va a tocar algo o iniciar con el tradicional derecho de pataleo. Seguro habrá quienes no estén de acuerdo, está bien, querrá decir no se cumplieron sus caprichitos, pero a final de cuentas se deberá entender la responsable es la rectora y si no les parecen los nombramientos, pues lástima, que se compren su universidad y hagan ahí lo que quieran y no entorpezcan esta histórica etapa de la Autónoma del Estado de México (UAEMéx).

LA RABADILLA DEL POLLO

Pollos en el tejado me dicen, el número de tomas ilegales de agua y gasolina habla de la buena labor realizada por la Fiscalía de Justicia mexiquense, con José Luis Cervantes al frente y la coordinación lograda con la Guardia Nacional, la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena) de la Marina Armada de Mé-

xico y de la Secretaría de Seguridad federal. Jala la cobija a quienes en su momento estuvieron al frente de las dependencias encargadas de combatir estos ilícitos y confirmamos lo pensado, las áreas preventivas hacían como que hacían, pero no hacían, es decir, nada. Bueno, quizás no sea tema de no hacer, sino de estar coludidos con ellos, es una probabilidad, pero en el ánimo de la gente se da como un hecho...Van más de 500 tomas encontradas en diferentes partes del territorio mexiquense y por lo observado, no serán las únicas, seguirán apareciendo en predios privados, abandonados u otros lugares. Resulta misterioso, los delincuentes conozcan a la perfección dónde "picar", horarios del flujo de combustible y el tipo. Hablaremos ya del tema correspondiente al agua...Aunque el INEGI diga lo contrario, por hoy, cierro pico. Sígueme de 13:00 a 14:00 hrs en la 1ª emisión de Capital Noticias en el 89.3 y 99.5 de FM, de lunes a viernes. Shalom.



Ricardo Joya

Escucha, diálogo y cercanía

La crisis que aún transita la Universidad Autónoma del Estado de México (UAEMex) tuvo su origen en el silencio y el desvío de miradas de la propia comunidad.

Hace seis años, en 2019, surgieron las primeras señales cuando, en redes sociodigitales y con la etiqueta #MeToo —expresión del movimiento internacional para denunciar abuso sexual y acoso—, se hicieron públicas situaciones de violencia contra integrantes de la comunidad.

Un año después, en 2020, a raíz de hechos de violencia, acoso y hostigamiento sexual ocurridos en la Facultad de Ciencias de la Conducta, se llevaron a cabo paros en diferentes planteles de la institución y, nuevamente, en redes sociodigitales hubo señalamientos contra personas de la comunidad, además de los simbólicos tendaderos. En aquel momento, la pandemia por Covid-19 interrumpió los paros y las autoridades recuperaron los planteles. Tiempo después se reformó el Estatuto Universitario para sancionar actos de violencia, aunque en la práctica no se han erradicado.

Como lo expresó la primera rectora de la UAEMex, Martha Patricia Zarza Delgado —el pasado 17 de julio, luego de rendir protesta— al referirse al proceso de sucesión: “En cada espacio académico recibía preocupación, inquietud, molestia, enojo y hartazgo, al principio con recelo, pero conforme las semanas avanzaban la voz fue creciendo, hasta que resultó imposible acallarla”.

La voz de la comunidad fue un grito de estudiantes que dijeron “basta” ante los abusos. Rechazaron un proceso de sucesión que consideraban amañado por la intención de elegir a una persona en particular. Provocaron una crisis institucional

y obligaron a una forzada toma de decisiones que trajo —por primera vez— el voto universal en una elección.

El movimiento estudiantil de 2025 ya dejó huella y se constituyó en un partea-guas en el desarrollo de la Universidad Autónoma del Estado de México, equiparable al movimiento de los años 70.

Pero esa voz que “resultó imposible acallarla” se levantó por la omisión de consejeras y consejeros universitarios (incluidos directivos de planteles ahí representados), quienes se alejaron de sus comunidades y aprendieron a obedecer sin reflexionar ni cuestionar, levantando la mano sin medir —en muchas ocasiones— consecuencias de sus decisiones.

Estos escenarios no pueden repetirse, y las próximas elecciones deberán implicar un análisis profundo de los perfiles que compitan. Como lo anticipó la rectora Zarza: “Quien busque encabezar esta noble institución deberá acreditar no solo su capacidad académica, sino, sobre todo, su capacidad para conciliar, coordinar, dialogar y resolver de la mano de la comunidad universitaria”.

La solución de la crisis institucional, que aún persiste en algunos espacios de la UAEMex, requiere el esfuerzo de toda la comunidad para reabrir los canales de diálogo y encontrar nuevas formas de atender los reclamos. Esa tarea recae no solo en la rectora, sino también en su equipo y —sobre todo— en quienes son la máxima autoridad: directoras y directores, consejeras y consejeros — docentes como estudiantes—, porque integran el “Honorable Consejo Universitario”.



La UAEMéx tiene a su primera Rectora

El pasado 15 de julio la comunidad de la Universidad Autónoma del Estado de México (UAEMéx) votó por primera vez para elegir a quien hoy es la primera Rectora de nuestra Máxima Casa de Estudios, la Dra. Patricia Zarza Delgado.

Llegar a este momento histórico e importante para la Universidad es el resultado de una lucha de la comunidad universitaria, pero también de la sociedad, pues por primera vez en la historia será una mujer quien dirija la institución.

La llegada de una mujer a la Rectoría de la UAEMéx es saldar parte de una deuda que la institución tiene pendiente con el género femenino, al ser las mujeres quienes conforman la mayoría de la comunidad universitaria, pero no necesariamente a quienes se les haya dado mayores y mejores oportunidades de crecimiento y superación dentro de la institución aúriverde.

Por ello, el haber vivido un proceso en el cual solo hayan participado académicas en la contienda no es un aspecto menor, pues son mujeres investigadoras que han recorrido un camino difícil dentro de la Universidad y que a pesar de los obstáculos y la violencia de género que han vivido, se convierten en un ejemplo para muchas otras mujeres universitarias de que es posible llegar a la Rectoría.

El día 17 de julio en su toma de protesta, la Dra. Patricia Zarza Delgado, dirigió un discurso a la comunidad universitaria en donde tocó puntos muy importantes y clave para la transformación de la Universidad, entre los que destacaría el atender los casos de acoso, abuso y hostigamiento, un tema que sigue pendiente dentro de la institución y que dio como resultado un paro estudiantil y movilización de las colectivas fe-

ministas en 2020 y que ha sido retomado nuevamente en el movimiento parista que se realizó durante este año.

Es indispensable que la Universidad tenga líderes y una administración que escuche, dialogue y establezca una relación horizontal y cercana con su comunidad, tal como lo expresó la Rectora en su primer discurso, comprometiéndose a crear una administración cercana, visitando todos los espacios universitarios para atender sus necesidades.

Porque para resolver problemáticas se necesita conocerlas, comprenderlas y analizarlas más allá de un escritorio; y para lograrlo, se requiere de un equipo plural, equitativo, capaz, propositivo y comprometido que haga suyo el proyecto de la Rectora.

La Rectora llega a una UAEMéx en crisis, con una comunidad estudiantil que ha sido ignorada por años y que decidió romper el silencio, se enfrenta a un reto importante en donde el diálogo es clave, pero no el todo, porque la comunidad necesita soluciones tangibles, pero también la Institución requiere en este momento de unión, de fortalecer su identidad y de un trabajo colaborativo.

Que este cambio tan importante que ha tenido la Universidad en el ejercicio del voto y tener a la Primera Rectora sea el impulso para reformarse de manera integral y que junto con la Dra. Paty Zarza también lleguen mayores oportunidades para las mujeres universitarias que tanto han luchado dentro de un sistema en donde los privilegios y oportunidades han sido, en su mayoría, para los varones.

Enhorabuena por la UAEMéx que ha elegido a su Primera Rectora, la Dra. Paty Zarza, convirtiéndose en un ejemplo para otras Universidades Estatales. ●

La Rectora llega a una UAEMéx en crisis, con una comunidad estudiantil que ha sido ignorada y decidió romper el silencio, se enfrenta a un reto importante en donde el diálogo es clave.



Renacer del abandono

Durante años, fraccionamientos como Colinas del Sol, en Almoloya de Juárez, fueron sinónimo de abandono. Calles sin pavimentar, luminarias inservibles, montones de basura, escasez de agua potable y una total ausencia de servicios básicos marcaron la vida diaria de miles de familias que, con la promesa de una vivienda digna, se instalaron ahí buscando tranquilidad.

Los vecinos, cansados de esperar, han denunciado una y otra vez el olvido de las autoridades. Se han quejado amargamente durante años de que no se para una patrulla, las lámparas llevan años

fundidas y en época de lluvias se quedan incomunicados.

Otros residentes reportan drenajes colapsados, inseguridad constante y hasta robos a plena luz del día.

La realidad es que muchos de estos desarrollos fueron autorizados sin una planeación urbana adecuada.

Las constructoras vendieron ilusiones y, tras entregar las viviendas, desaparecieron sin dejar respaldo ni mantenimiento, al amparo de gobiernos municipales indolentes.

Los municipios, por su parte, tardaron años en asumir responsabilidades mínimas como la re-

colección de basura o el alumbrado público, cuando lo hicieron.

Colinas del Sol no es el único caso. Existen decenas de fraccionamientos en condiciones similares a lo largo del Valle de Toluca. Ya no es posible seguir ignorando a estos ciudadanos. Urge una estrategia de recuperación integral y, sobre todo, voluntad política para revertir años de abandono institucional.

En el caso de Almoloya de Juárez, el alcalde Adolfo Solís Gómez, es singular, pues le ha dedicado un importante esfuerzo a estos lugares, a pesar de que sería obligación de las constructoras.

En Colinas del Sol entregó recientemente obras en dos comunidades por cerca de 9 millones de pesos y una de ellas fue Colinas del Sol, la otra fue Mina México.

En ambas hizo la repavimentación de avenidas principales, pero nada de tapar baches con chapopote, como vemos por ahí, sino concreto hidráulico para que sirva.

En ambas arregló luminarias, y arreglos generales para mejorar el entorno urbano, la movilidad y la seguridad de los ciudadanos.

Ya está en los preparativos para intervenir en agosto la comunidad de San Agustín Citlali, en la zona norte del municipio y nos cuentan que prepara más.

Parece que sí se puede hacer mucho con los recursos que tienen al alcance, pero son pocos los alcaldes que están dedicados a buscar opciones en lugar de quejarse.

La última trinchera

Quién sabe qué pasará con los comunicadores del gobierno mexiquense que no colocan el trabajo de sus jefes en los medios de comunicación.

Las secretarías parecen inoperantes, porque todo lo que se difunde sin quejas y fallas, pero de su trabajo nada.

A donde sea que uno se acerca, se encuentra con tesoros escondidos de obras y acciones que no se han ventilado porque esa estructura del gobierno estatal se niega a soltar prenda, son una especie de enemigo en casa que simplemente no deja salir la información.

Quién sabe quién estará ahí saboteando a la gobernadora Delfina Gómez y a su gabinete, que está dispuesto -o dispuesta- a que todo se vaya a pique por la falta de difusión. Y es que tienen a su disposición una gran estructura experta en la materia, pero guardan celosamente la información por temor de que "alguien" haga campaña con ella o se fortalezca de más y total, ni una cosa ni la otra porque de las obras y acciones de gobierno nada se sabe. ●

Parece que sí se puede hacer mucho con los recursos que tienen al alcance, pero son pocos los alcaldes que están dedicados a buscar opciones en lugar de quejarse.

POSTEANDO

BERNARDO
BARRANCO

Especialista en asuntos religiosos y electorales

La relación de la Iglesia católica con el crimen

La relación entre Iglesia católica y crimen organizado tiene larga data. Con recurrencia aparecen escándalos por la llamadas “narcolimosnas”. Hay diferentes criterios entre los obispos mexicanos: algunos, frente a la creciente violencia en el país, ven con realismo dialogar y negociar con el crimen organizado; otros obispos se escandalizan o ven inopor-

tuno evidenciar los vínculos históricos.

Las diferentes posturas de los obispos quedaron evidentes en un taller impartido en la Universidad Pontificia de México, los días 14 y 15 de julio. Alrededor de 40 curas y 30 laicos provenientes de distintos estados, participaron en el “Taller para el fortalecimiento de capacidades de negociación en sacerdotes y agentes”, organizado por la Iglesia católica.

Los medios dieron amplia cobertura. Siguiendo una entrevista con Monseñor Carlos Garfias Merlos, arzobispo de Morelia, ahí indicó que el objetivo del taller era capacitar los actores religiosos para dialogar con miembros de grupos criminales, a fin de reducir la violencia en sus comunidades, mejorar las condiciones humanitarias de la población y reducir su nivel de vulnerabilidad.

Sin embargo, la Conferencia del Episcopado Mexicano aclaró el 15 de julio que el taller no tenía como propósito entablar negociaciones con organizaciones criminales. Contradiciendo el enfoque de Carlos Garfias, la CEM dijo: “La apuesta no es buscar el diálogo con los grupos delictivos para construir la paz del país, sino socializar metodologías que funcionan con todos los sectores

para construir caminos de paz”

No hay que tapar el Sol con un dedo. La relación de la Iglesia con el crimen organizado ha sido muy lucrativa para los obispos mexicanos. Recordemos algunos ejemplos: a) En 1997 el sacerdote Raúl Soto, canónigo de la Basílica de Guadalupe, dijo en homilía que se deberían seguir el ejemplo de los narcotraficantes como Rafael Caro Quintero y Amado Carrillo, que entregó varias donaciones millonarias a la Iglesia. b) El padre Gerardo Montaña, reconocido enlace de los obispos para donativos del cártel de Tijuana. c) 2005 Ramón Godínez, obispo de Aguascalientes, reconoció recibir donativos del narco y bendecir el dinero blanqueado. d) Salvador Rangel, obispo de la Diócesis de Chilpancingo-Chilapa, medió entre bandas y pidió una tregua electoral. e) El “Marro”, capo del cártel Santa Rosa de Lima, admite haber dado cuantiosos recursos y terrenos a la diócesis de Celaya.

Desde hace 40 años el crimen organizado ha penetrado los aparatos policiales, el poder judicial, sectores empresariales, partidos políticos... es lógico suponer que también ha tocado a las Iglesias, en particular a la católica. ■■■