



# Columnas ESTATALES

13 octubre 2024

# EL INSURGENTE

## Los reclamos no paran

En Toluca no paran las quejas sobre los baches en la zona industrial, en la región norte y otras vías primarias por donde los automovilistas y los ciudadanos están impedidos para transitar en automóvil, bicicleta, motocicleta o caminando. Es un clamor por parte de todos los sectores sociales, aunque parece que es un reclamo que se extiende por todos los municipios mexiquenses, el caso es que Juan Maccise, alcalde de Toluca (PRI), no logra responder a la demanda y se debe a que no hay recursos suficientes para cubrir este conflicto, que al parecer heredará a la próxima administración.



ESPECIAL

Juan Maccise

## Municipios deben blindarse

El secuestro del comisario Agustín Oropeza en Temascalcingo, ha dejado al descubierto una serie de situaciones que no se pueden pasar por alto y mantener muy alertas a las administraciones municipales que se alistan para tomar posesión el primer minuto de 2025. Se trata de la infiltración de miembros de grupos del crimen organizado en diversos sectores económicos de la sociedad. Recordemos que a causa de este hecho fueron detenidos seis taxistas, por lo que no se puede soslayar esta situación que está presente en espacios que generan empleos. Quienes encabecen los ayuntamientos tendrán que prestar mucha atención y garantizar condiciones de seguridad para la población.



ESPECIAL

Agustín Oropeza

## Urgente prevenir más pérdidas

Quizá por desconocimiento, falta de disposición, recursos o simplemente porque no hay interés, muchos ayuntamientos no cuentan con la actualización de sus Atlas de Riesgo provocando que la ciudadanía se enfrente a situaciones que los ponen potencialmente en peligro. Para muestra el caso del municipio de Tejupilco, encabezado por Rigoberto López Rivera, quien ya lo vivió en carne propia con lo sucedido en la comunidad de Rincón de López, donde el río se desbordó y mucha gente perdió sus pertenencias. Quizá ahora sí, después del desastre tenga oportunidad de poner al día dicho documento, pues el alcalde no abandonará su despacho en el palacio municipal, ya que fue reelecto. Tiene frente a sí e compromiso de que lo acontecido no se repita y que las y los tejupilquenses tengan más certeza si la naturaleza deja mostrar su fuerza.



ESPECIAL

Rigoberto López Rivera

# LA MAQUINITA

## Los caminos de la vida

:::: El titular de la Junta Local de Caminos, **Ariel Juárez** seguro no duerme porque cada día los



Titular, **Ariel Juárez**

ESPECIAL  
presidentes municipales le recuerdan la gran falta que hace arreglar las vías estatales, pues también se han contagiado del gran virus en que se han convertido los baches. Es un reto rehabilitar inmediatamente las vialidades o carreteras, pero hay alcaldes que levantaron la mano para asumir el costo, que pueden contribuir a que los caminos mejoren, no puede ser un

tema político o por caprichos, es un asunto de seguridad, ya hasta hay un bacheón previsto por la Presidenta Claudia Sheinbaum y en la entidad mexiquense no se percibe avance, sin importar si los nodos logísticos son algunos de los aspectos más relevantes para la presente administración estatal. Hay un área de oportunidad bastante extensa. Ojalá se vean avances.

## Movimiento Naranja preparado para trabajar

:::: La coordinadora de Movimiento Ciudadano en el Estado de México, **Juanita Bonilla** se comprometió a recorrer todo el estado, anunció que dado el nivel



Coordinadora, **Juana Bonilla**

ESPECIAL  
de votación obtenido en el pasado proceso electoral, el partido quedó muy bien posicionado y con un crecimiento histórico superior al 139% en votación, por lo que hizo un llamado a la militancia a cerrar filas, empezar a construir en cada uno de sus municipios y regiones, salir a las calles, estar cerca

a la ciudadanía y reforzar la identidad de Movimiento Ciudadano en todo el estado.

## Hay que cuidar a las niñas

:::: Las secretarías de Educación y de Seguridad encabezadas por **Miguel Ángel Hernández Espejel** y **Cristóbal Castañeda**



Miguel Ángel Hernández

ESPECIAL  
Camarillo deben trazar una estrategia conjunta para mejorar la seguridad de las niñas y adolescentes, dentro y fuera de las instituciones educativas. No es sólo su responsabilidad, sino de los familiares, quienes deben vigilar con quién se relacionan a través de las redes sociales o en su entorno; sin embargo, quizá blindar desde las escuelas

quiénes son sus docentes - hombres y mujeres -, pueda prevenir la violencia a la que están expuestas las jóvenes en la entidad, que ha destacado en las cifras por violencia contra la mujer durante varios años.





Gilda Montaña

## ¿Qué significa gobernar?

**Gobernar significa** tomar decisiones que son producto de circunstancias particulares. No es la voluntad del gobernante, sino es decidir a través de la acción de las instituciones. Es favorecer a grupos de interés y no a otros. No se puede complacer a todos al mismo tiempo. Hay demandas que se deben atender inmediatamente, otras que se programan, y otras más, que no se atienden.

Por supuesto, que no todo puede ser asunto de política pública, pues hay gastos que influyen en su determinación. Hay que saber invertir los recursos de modo estratégico. La decisión a partir de diferentes opciones, en donde se toman en cuenta los escenarios.

Así, movilizar recursos, con capacidad legal y legítima; tomar decisiones, haciéndolo en varias líneas; atender demandas en conflicto de distintas ramas de la sociedad: todo esto, es gobernar. Así pues, en la interrogación de problemas diarios, que se tienen que atender inmediatamente para la sociedad, es por lo que hay que crearlas. Atender y solucionar problemas es lo más importante del gobierno. Así que hay que crear políticas públicas para tratar de solucionar de la mejor manera los problemas que aquejan a la sociedad.

Por otro lado, son importantes algunas cuestiones de las políticas, por ejemplo, inclusión significa democracia y da lugar a procesos muy complejos en su análisis y en su evaluación. Para ello, es necesario tener en cuenta muchos acuerdos para definir los índices de la evaluación. Las políticas públicas reflejan un conjunto de intereses entre los ciudadanos y el gobierno. A mayor participación del gobierno, es menor la de los ciudadanos. De aquí la importancia de los ciudadanos activos para legitimar la gobernabilidad.

Pero ¿en qué consiste la implementación de una política? Implica el modus operandi del gobierno. El modo en que opera un gobierno, e implica qué capaci-

dades de ejecución tiene y cómo vencer la suma de restricciones que están en la política. Un gobierno tiene reestructuras formales y factuales. ¿Cuál es el modo en que va cumpliendo las metas de la política, la burocracia gubernamental? ¿Cómo hacer compatible la visión actual de las políticas y cómo las políticas se van cumpliendo en el mundo de la política real? ¿Cómo vincular decisiones y operadores de políticas?

Hay quien decide, pero no es responsable de la operación. Las políticas pasan por un lado las inercias de las instituciones, por el peso de las rutinas, pero las políticas necesitan creatividad para sortear las inercias de las instituciones y esas rutinas. La implementación necesita legitimidad, el proceso de implementación implica que tiene reconocimiento, que es aceptado en coordinación. Decide cuál es el tipo de cultura institucional donde se implementan las políticas.

La evaluación como un factor que implica valor. ¿Por qué la evaluación de las políticas implica reconocer su contexto pluralista y democrático? ¿Por qué su impacto es el aspecto más sobresaliente a considerar? ¿Por qué significa elección de valores y qué implica definir los criterios para evaluar las políticas? Evaluación implica valor. Es igual a creencias, prejuicios, sentimientos...

Existen elementos que nos permiten argumentar qué se evalúa en las políticas, y en las metas. Para evaluar las políticas y reconocer su contexto pluralista y democrático y demostrar que su impacto es el aspecto más sobresaliente a considerar, lo

que significa la elección de valores, y lo que implica definir criterios para evaluar esas políticas, tenemos, antes que nada, que volteamos a ver lo que llamaría Eugene Bardach, la evaluación de los sentimientos ciudadanos.

Dice el autor que es la dificultad técnica de acotar un "problema" de tal forma que incluya al mismo tiempo sus mejores soluciones, conduce a la falacia de que el analista es dueño de los problemas con los que trata.

En cambio, en su mayoría, la materia prima de los problemas de políticas, se origina en los sentimientos de aflicción, descontento, molestia o infelicidad de alguna parte de la ciudadanía. Y esta materia prima, sigue siendo propiedad de los que la originan y viven, independientemente de la elaboración mental que realice el analista.

Por consiguiente, un paso a cumplir en el proceso de elaboración mental, debería ser la estimación de la extensión, intensidad y calidad de los sentimientos de la gente sobre la condición o situación de vida que les afecta.

El analista cree que la tasa local de criminalidad constituye un problema. Su trabajo debería ser el de informarse adecuadamente sobre la tasa de criminalidad y sobre la intensidad del temor de las personas a ser víctimas de delincuentes. Una política sólo tendrá una evaluación visible, cuando evaluemos su impacto. Por supuesto se tiene que evaluar su nivel de núcleo y su periferia. Por el núcleo, quiere decir por la base, como si fuera la raíz, por su periferia, sería por las ramas. Hágase pues, por favor.